



SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ  
AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU

**SMART GÜNEŞ ENERJİSİ TEKNOLOJİLERİ AR-GE ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak,Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat :10  
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

**Görüş**

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Smart") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2023-31 Aralık 2023 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve diğer ilgili mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 02.05.2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a. Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b. Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c. Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar, - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.

Member Firm of Grant Thornton International



Nazım HİKMET

Sorumlu Ortak, Baş Denetçi

İstanbul, 02.05.2024

## GENEL BİLGİLER

2014 yılında kurulan Şirketimiz, 2016 yılında mevcut ticaret unvanı olan “Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi”ni almış ve fotovoltaik güneş paneli üretimi konusunda yatırım kararı alarak Gebze’deki alanda üretim tesisi için yatırım sürecini başlatmıştır. Şirketimiz yıllar içerisinde sermayesini güçlendirerek, üretim hattı yatırımlarına devam etmiştir. Gebze’de yer alan yıllık 1.200 MW üretim kapasitesine sahip, 23.500 m2 kapalı alana kurulu son teknoloji otomatik üretim hatlarında Multi Busbar, PERC, Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) ve Bifacial (Çift tarafları) teknolojileri kullanılarak, verimliliği yüksek, üstün kaliteli güneş paneli üretimi gerçekleştirmektedir. 2022 Temmuz ayında devreye alınan ve üretime başlayan 10.000 m2’lik alana ve 500 MW’lık üretim kapasitesine sahip Dilovası üretim tesisi ile üretim kapasitesini artırmıştır. 2023 yılında, Aliğa panel ve hücre üretim tesisinin panel üretim hatları devreye alınmış toplam üretim kapasitesi 2.900 MW’a ulaşmıştır. Anahtar teslim kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa’nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Merkezi İstanbul’da olan Şirketimiz; Gebze, Dilovası ve Aliğa’daki üretim tesislerine ek olarak Türkiye, Hollanda, İspanya, Almanya ve Ukrayna’da bulunan ofisleri ve bayileri ile de hizmet sağlamaktadır.

Şirketimiz yenilenebilir enerji alanında önde gelen yatırım ve mühendislik firmalarından biri olarak; değer mühendisliği çözümlerine bağlı kalarak, müşteri ve yatırımcılarımıza en iyi hizmeti verecek bir şirket kültürü oluşturarak, güneş enerjisi sektöründe etki yaratan büyümeyi farklılaşarak gerçekleştirmeyi, paydaş değerlerini gözeterek sürekli kurumsal gelişimi sağlamayı, yerli üretime katkı sağlayarak ekonomik kalkınmaya destek olmayı, yeşil bir gelecek hedefiyle Dünya için değer üretmeyi daimi olarak hedeflemektedir.

Bu amaçla Şirketimiz mevcut üretim faaliyetlerine, yeni hücre ve ilave panel üretim kapasitesi yatırımlarını, güneş enerjisine dayalı enerji üretim santrallerini de dahil ederek organik büyümeye devam etmeyi amaçlamaktadır.

Şirketimizin internet adresi: <https://www.smartsolar.com.tr/> olup, Şirket’imizin ticari bilgileri aşağıdaki gibidir.

<b>Ticaret Ünvanı</b>	Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi</b>	01.01.2023-31.12.2023
<b>Kuruluş Tarihi</b>	11.08.2014
<b>Ticaret Sicil Memurluğu</b>	İstanbul
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	934086-0
<b>Merkez Adresi</b>	Energy Plaza Rüzgarlıbahçe Mah. Feragat Sok. No:2 Kat:6 Beykoz/İstanbul
<b>Vergi Dairesi ve Vergi Numarası</b>	Beykoz V.D.M 7720708996



## GÜNEŞ ENERJİSİ SEKTÖRÜNE GENEL BAKIŞ

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Dünya Enerji Görünümü (WEO) 2023 raporuna göre, 2030 yılında temiz teknolojiler enerji sistemlerinde çok daha büyük bir etkinliğe sahip olacaktır. Elektrikli araç sayısı neredeyse 10 kat artacak, güneş enerjisi şu anda ABD'nin tüm elektrik sisteminden daha fazla elektrik üretecek ve yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretimindeki bugün %30 olan payı %50'ye yaklaşacaktır.

Tüm bu artış öngörülleri sadece dünya genelindeki hükümetlerin mevcut politika düzenlemelerine dayanmaktadır. Eğer ülkeler ulusal enerji ve iklim taahhütlerini zamanında ve eksiksiz olarak yerine getirirlerse, temiz enerji alanındaki ilerlemenin hızlanacağı öngörülmektedir. Bununla birlikte, küresel ısınmayı 1,5 derece ile sınırlama hedefini canlı tutmak için daha da güçlü önlemlere ihtiyaç duyulmaktadır.

WEO-2023 raporuna göre, küresel enerji trendleri üzerinde büyük bir etkiye sahip olan Çin'in enerji talebi bu on yılın ortasında doruğa ulaşması beklenmektedir. Ekonomik yavaşlama ve yapısal değişikliklerle birlikte, temiz enerjiye yönelik büyüme, fosil yakıt kullanımını ve emisyonları azaltacaktır.

Rapor ayrıca, güneş enerjisinin önümüzdeki 10 yıl içinde güçlü bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu da vurgulamaktadır. Yenilenebilir enerji kaynakları, 2030'a kadar yeni enerji üretim kapasitesinin %80'ini oluşturacak ve güneş enerjisi bu genişlemenin yarısından fazlasını oluşturacaktır. Ancak, dünya genelinde güneş paneli üretim kapasitesinin yılda 1.200 GW'a ulaşacağı tahmin edilirken, 2030'da sadece 500 GW üretim yapılması beklenmektedir. Eğer 10 yılın sonunda 800 GW yeni güneş enerjisi kapasitesine ulaşırsa, Çin'de kömürle yakıtlı elektrik üretiminin 2030'da %20 azalacağı; Latin Amerika, Afrika, Güneydoğu Asya ve Orta Doğu'da kömür ve gazdan elektrik üretiminin dörtte bir oranında düşeceği tahmin edilmektedir.

Yapılan araştırmalar, güneş enerjisinin elektrik üretiminin yeşil dönüşümünde en yüksek hızda büyüyen üretim teknolojisine dönüşeceğini ortaya koyarken; Uluslararası Enerji Ajansı'nın tahminlerine göre, küresel güneş enerjisi kurulu gücünün 2030 yılında 7.639 GW'a, 2050 yılında ise 12.639 GW'a ulaşması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, güneşin yenilenebilir enerji kurulu gücü içerisindeki payının 2050 itibarıyla %66'ya ulaşacağı tahmin edilmektedir.

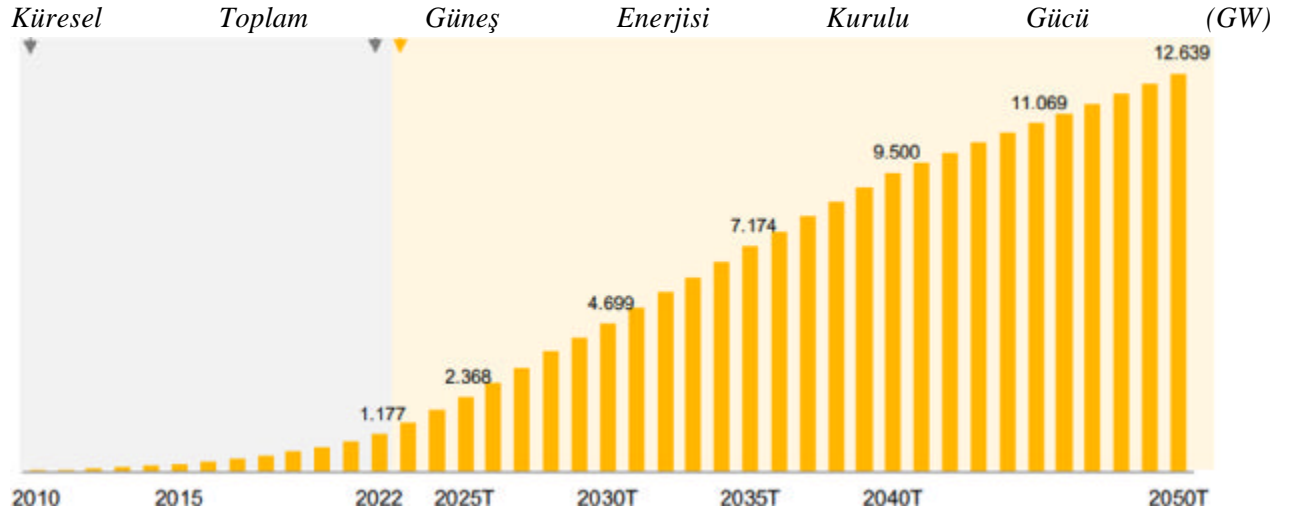
### **ABD'de güneş enerjisi yatırımları hızla büyüyor**

2015 yılından bu yana düşen finansal ve operasyonel maliyetlerle ABD'de büyümeye başlayan güneş enerjisi sektörü, 2022'de yürürlüğe giren Enflasyonu Azaltma Yasası'nın (IRA) sağladığı vergi teşvikleri sayesinde önemli bir ivme yakalamıştır. IRA'nın yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyici teşvikleriyle 2024-28 arasında kurulu gücün 200 GW'a ulaşması beklenmektedir. Öte yandan, Çin ve 4 Güneydoğu Asya ülkesinden gelen güneş panel ve hücrelerine karşı yürürlükte olan anti-damping uygulaması, ABD'nin IRA tabanlı oluşan talep artışını karşılayabilmesi için ithalata ihtiyaç duymaya devam etmesine neden olmakta; bu durumda, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu panel ihracatçısı ülkelere bu büyük pazarda pay kazanma fırsatı sunmaktadır.

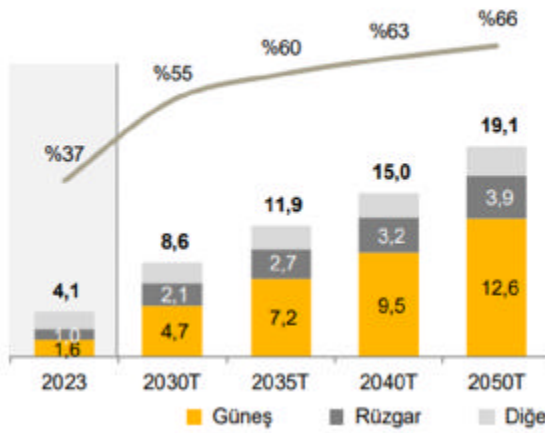
### **AB'nin odağında da temiz enerji dönüşümü var**

1 Ekim 2023 itibarıyla, Avrupa Birliği'nin (AB) çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın kilit unsurlarından biri olarak, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) geçiş süreci başlamıştır. Bu mekanizma, AB dışından ithal edilen mallar için AB'nin Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) eşdeğer bir karbon fiyatlandırması uygulayarak, AB'nin 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarında en az %55 azaltım sağlama hedefine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

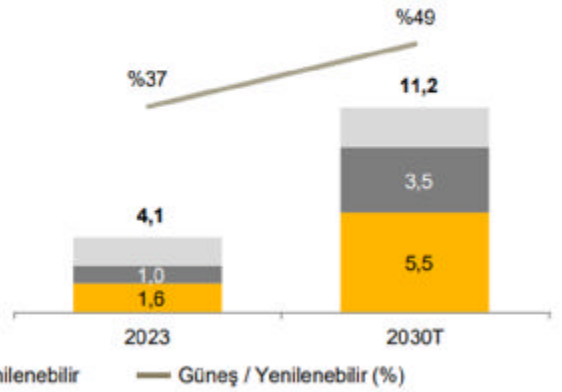
SKDM ile küresel iklim değişikliğiyle mücadelesinde yeni bir evreye geçen AB, Yeşil Mutabakat'ta (Green Deal) önerilen yeni politika ve hedefler doğrultusunda enerji krizine yanıt olarak güneş enerjisi kurulumuna hız vermektedir. Bu alanda ABD'ye paralel bir büyüme potansiyeline sahip olan AB'de önümüzdeki 5 sene içerisinde toplam güneş enerjisi kurulu gücünde 200 GW üzerinde bir artış beklenmektedir.



Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IEA, TW)



Dünyada Yenilenebilir Enerji Kurulu Güç Tahminleri (IRENA, TW)



Kaynak: Pwc Sektör Raporu

### Türkiye'de elektrik talebi hızla artıyor

2022 yılının Aralık ayında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) tarafından yayımlanan "Türkiye Ulusal Enerji Planı" Türkiye'nin gelecekteki elektrik talebi hedeflerine işaret etmiştir. Bu çerçevede, elektrik talebinin 2025 yılına kadar ortalama %3,5 düzeyinde artarak 510,5 TWh seviyesine yükseleceği tahmin edilmektedir. Elektrik enerjisinin nihai enerji tüketimi içerisindeki payının 2020 yılındaki %21,8'den 2035 yılında %24,9'a yükselmesi beklenmektedir.

## Güneş enerjisinin Türkiye kurulu gücü içerisindeki payı ilk kez %10'u geçti

2022 yılı sonunda 9.631 MW olan güneş enerjisi kurulu gücü Türkiye'deki toplam kurulu gücün sadece %9,3'ünü oluştururken, 2023 Aralık sonu itibarıyla 11.691 MW kurulu güce ulaşan GES'ler toplam kurulu gücün %10,9'unu oluşturmuştur. 2022 yılında 104.003 MW olan Türkiye'nin kurulu gücü 2023 yılında 3.047 MW artarak 107.050 MW olmuş ve bu büyümenin %67'si GES'lerdeki büyüme olarak gerçekleşmiştir.

Güneş enerjisinin önümüzdeki dönemde de kurulu güç içinde aldığı payın hızla artmaya devam etmesi beklenmektedir. Güneş, yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulamalarda da en öne çıkan kaynak olmaktadır.

### *Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücü Gelişimi*

Kaynak (MW)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Güneş</b>	<b>310</b>	<b>833</b>	<b>3.421</b>	<b>5.063</b>	<b>5.995</b>	<b>6.667</b>	<b>7.816</b>	<b>9.425</b>	<b>11.691</b>
<b>Hidro</b>	25.868	26.682	2.773	28.291	28.503	30.985	31.493	31.571	31.964
<b>Rüzgar</b>	4.498	5.751	6.516	7.005	7.591	8.832	10.607	11.396	11.803
<b>Jeotermal</b>	624	821	1.064	1.283	1.515	1.613	1.676	1.691	1.691
<b>Biyokütle</b>	345	467	575	739	1.163	1.485	2.035	2.309	2.450
<b>Toplam</b>	31.645	34.554	14.349	42.381	44.767	49.582	53.627	56.392	59.599

*Kaynak: TEİAŞ*

Türkiye, bir önceki yıl Paris Anlaşması'nı imzalayarak 2053 yılına kadar net sıfır emisyon taahhüdünde bulunmuştur. Türkiye'nin temiz enerjiye geçişinde yol haritası niteliğindeki ve net sıfır taahhütlerine yönelik 2035 yılına kadar kaydedilmesi gereken mesafeyi ortaya koyan Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre, Türkiye'nin kurulu gücünün 2035 yılında 189,7 GW'e yükseleceği belirtilirken, halihazırda %53 seviyelerinde olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının 2035 yılında %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Bu projeksiyona göre, GES'lerin kurulu gücünün 52,9 GW'a yükseleceği öngörülmektedir.

2023 yılının Ekim ayında yayınlanan 12. Kalkınma Planı'nda ise 2022 yılında 9.425 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir.

## ŞİRKETİN SERMAYE YAPISI

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı TL	%	%Oy Hakkı
Smart Holding A.Ş.	442.458.798,53	73,03	85,92
Halka Açık Kısım	163.421.201,47	26,97	14,08
<b>TOPLAM</b>	<b>605.880.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Şirketimiz, SPK'nın 21.10.2021 tarih ve E-29833736-1 10.03.03-12167 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'dir.

Şirketimizin 127.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 153.000.000 TL'na çıkarılması ve artırılan 25.500.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay ile Şirket ortağı Smart Holding A.Ş.'ye ait 12.708.000 adet B Grubu Hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 38.208.000 adet pay 18.03.2022 tarihinde halka arz edilmiş, 24 Mart tarihinde Borsa İstanbul'da SMRTG koduyla işlem görmeye başlamıştır.

17.06.2022 tarihinde Şirketimizin 153.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 306.000.000 TL'ye çıkarılması ve ortaklara %100 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

21.07.2023 tarihinde Şirketimizin 306.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere artırılarak 605.880.000 TL'ye çıkarılması ve ortaklara %98 oranında bedelsiz pay verilmesi kararlaştırılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu; Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; Geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. Bu karar çerçevesinde rapor tarihi itibarıyla Şirket sermayesine oranı %0,07543 olan toplam 457.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz ortağı Smart Holding A.Ş. şirket sermayesinin %2'si olan 12.117.600 adet Borsa'da işleme kapalı SMRTG paylarını 27.09.2023 tarihinde Borsada işlem görür niteliğe dönüştürmek için başvurmuş, sözkonusu paylar 04.10.2023 tarihinde Borsada işlem görür nitelikli pay haline gelmiştir. Smart Holding A.Ş. 09.10.2023 tarihinde açıklama yaparak 12.117.600 adet payın Türkiye dışında yerleşik bir uluslararası kurumsal yatırımcıya satışının yapıldığını açıklamıştır.

Şirket paylarının grup bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Pay Grubu	Sermaye Payı	%
A Grubu Nama Yazılı	138.600.000	22,88
B Grubu Hamiline Yazılı	467.280.000	77,12
<b>TOPLAM</b>	<b>605.880.000</b>	<b>100,00</b>

Şirket'in A Grubu pay sahiplerinin Genel Kurul Toplantısı'nda 5 adet oy hakkı ve Yönetim Kurulu Üyesi aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.



## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	30.11.2021-30.11.2024
Hakan Akkoç	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.11.2021-30.11.2024
Borga Karagülle	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.11.2021-30.11.2024
Havva Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.11.2021-30.11.2024
İhsan Şafak Balta	Yönetim Kurulu Üyesi	30.11.2021-30.11.2024
Filiz Avşar Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	30.11.2021-30.11.2024
Cem Nuri Tezel	Yönetim Kurulu Üyesi	10.06.2022-30.11.2024
Mustafa Kemal Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.11.2021-30.11.2024
Hülya Kurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.11.2021-30.11.2024
Meliha Seyhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	10.06.2022-30.11.2024
Bilgün Gürkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.06.2022-30.11.2024



### HALİL DEMİRDAĞ (Yönetim Kurulu Başkanı)

1996 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Halil Demirdağ, girişimci yönüyle profesyonel iş yaşamına üniversite eğitimi esnasında tüketim malları üzerine uluslararası ticaret çalışmaları yaparak başlamıştır. Lisans eğitimi sonrasında çalışma hayatına (1996-2006), aile şirketi olan Everest Group Şirket'in kurucusu ve CEO'su olarak devam etmiştir. 2009 yılının nisan ayında güneş enerjisi projeleri ve güneş enerjisi teknolojilerine yatırım yapmak üzere Sofya'da Smart Güneş Teknolojileri Yenilenebilir Enerji Yatırım Şirketi'ni kuran Halil Demirdağ, çok sayıda uluslararası güneş enerjisi yatırım projesinin gerçekleşmesine ve uluslararası ortaklıkların kurulmasına öncülük etmiştir. Smart Güneş Teknolojileri'nin yatırımcı kimliği ve GES projelerine sağlamış olduğu anahtar teslim kurulum hizmetleriyle güneş enerjisi sektöründe sürdürdüğü faaliyetlerine, kısa sürede yerli fotovoltaik güneş paneli üretimini de ekleyerek Şirket'in dikey entegrasyonunu tamamlamış ve sektördeki öncü firmalardan biri haline gelmesini sağlamıştır.

Şirket'in uluslararası arenadaki inovatif yatırımlarının dikkat çekmeye başlaması ve kurmuş olduğu stratejik ortaklıklar vesilesiyle başta Türkiye olmak üzere, Bulgaristan, Romanya, Yunanistan, Almanya, İsviçre ve Ukrayna'da grup ofislerinin kurulmasına öncülük etmiştir. İhraççı bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevine devam eden Halil Demirdağ, ileri derecede İngilizce ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



### **HAKAN AKKOÇ (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Hakan Akkoç, girişimci yönü ve global ticarete olan ilgisinin teşvikiyle 1992-1994 yıllarında birçok kez Tayvan'a ziyaretler gerçekleştirerek otomotiv yedek parça ithalatı üzerine aile şirketi için uzun vadeli ticari ilişkiler kurmuştur. Mayıs 2007 tarihinde başladığı Bulgaristan'daki yatırım projelerine ek olarak Nisan 2009 yılından itibaren Smart Güneş Teknolojileri Grup ile farklı GES projelerine yatırımcı olarak imza atmıştır. 2016 yılında Yönetim Kurulu üyesi olarak yer aldığı Smart Güneş Teknolojileri Grup ile GES Yatırım ve FV Panel üretim projelerinin geliştirilmesinde görev almaya başlamıştır. Ocak 2017'den itibaren Şirket'in FV Panel fabrikasında Genel Müdür unvanıyla görev alan Hakan Akkoç, aynı zamanda İhraççı bünyesinde yönetsel çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası arenada çeşitli sektörlerde görev alan Akkoç, ileri derecede İngilizce, Almanca ve Bulgarca dil bilgisine sahiptir.



### **BORGA KARAGÜLLE (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

Lisansını L'université Américaine de Paris'te tamamlayan Borge Karagülle, uluslararası işletme alanında lisans derecesine sahiptir. 1986 yılında eğitim hayatına Özel Kalamış Lisesinde başladığı lise eğitimini 1994 yılında Özel Semiha Şakir Koleji'nde tamamlamıştır.

İlk profesyonel yaşamına petrol alanında faaliyet gösteren Multimed Group Corporation'da Üretim Müdürü Asistanı olarak başlamıştır. 2000-2004 yılları arasında aynı grup şirketin Uluslararası Ticaret Müdürü olarak görev almıştır. Ardından Renovatio Group'ta İş Geliştirme Müdürü olarak görev alan Karagülle; 2010 yılında yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren ET Solutions AG/Mel Solar Energy firmasına transfer olmuştur. 2015 yılında dünyanın en büyük güneş enerjisi firmalarından biri olan ve New York Borsası'na kote ReneSola'da İş Geliştirme Müdürü olarak görev aldıktan sonra şu anda Şirket'te İş Geliştirme Direktörü olarak çalışma hayatına devam etmektedir. Enerji ve özellikle yenilenebilir enerji alanındaki hem sektör hem de farklı noktalardaki yöneticilik tecrübesiyle Smart Güneş Teknolojileri ailesine katma değer sağlamayı sürdürmektedir. Borge Karagülle, ticari kişiliği, iş ve yönetim becerileri önemli ölçüde artıran öz motivasyonu ve sonuç odaklı yaklaşımı doğrultusunda aynı zamanda Şirket'in Almanya'daki bağlı ortaklığı Smart Solar Technology GmbH'in ve Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini de üstlenmiştir. İleri derecede İngilizce ve Fransızca dil bilgisine sahiptir.



**HAVVA KÖROĞLU (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)**

2000 yılında İstanbul Teknik Üniversite'si Jeoloji Mühendisliği Bölümü lisans derecesinden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına ilk adımını 2001 yılında atarak farklı sektörlerde Satış ve Dış Ticaret pozisyonlarda başarıyla görev almıştır.

Sahip olduğu 20 yıllık iş tecrübesine eklediği bilgi ve deneyimler ışığında kariyerine enerji sektöründe devam etme kararı alarak 2014-2015 yıllarında kurucusu olduğu SEG Elektrik ve Elektronik Mühendislik firması ile EFMC Elektrik Üretim firmasının Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almakta olup ileri derecede İngilizce dil bilgisine hakimdir.



**İHSAN ŞAFAK BALTA (Yönetim Kurulu Üyesi)**

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1989 yılında mezun olmuştur. Avukatlık stajını İstanbul Barosu'nda tamamlamış olup, İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak serbest avukatlık yapmaktadır.

2002-2017 yılları arasında bankacılık ve finans sektöründe hukuk departmanlarının yöneticiliğini yapmıştır. Yurt içinde ve yurt dışında faaliyet gösteren finans ve reel sektör şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. Çeşitli mesleki, sosyal, vakıf ve derneklerde üyeliği bulunmaktadır. İhsan Şafak Balta 2019 yılından beri Şirket'in, hukuk danışmanlığının yanı sıra Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir



### **FİLİZ AVŞAR AKTAŞ (Yönetim Kurulu Üyesi)**

2003 yılında Marmara Üniversitesi, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine uluslararası lojistik sektöründe başlayarak, 2004 -2011 yılları arasında sektörün önde gelen firmalarında sırasıyla uzman, yönetici ve müdür pozisyonlarında görev yapmıştır. Mısır ve Türkiye arasındaki ticaretin geliştirilmesi amacıyla iki ülke arasında ilk Ro-Ro hattının kurulmasına yönelik projede Operasyon Müdürü olarak görev almış, uluslararası bir fon tarafından finanse edilen projenin hayata geçirilmesinde önemli katkılar sağlamıştır. 2011-2015 yılları arasında, dönemin Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan kümelenme projelerinde proje koordinatörü olarak görev yapmıştır. Bu bağlamda, İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri bünyesinde çeşitli sektörlerden üye ihracatçı firmaların sürdürülebilir ihracatını arttırmak üzere birçok hedef pazarda fuar, ticaret heyeti, eğitim ve benzeri etkinliklerin düzenlenmesinde görev almış, bu kapsamda gerçekleştirdiği projelerle ilgili olarak T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından En İyi Proje Yöneticisi olarak ödüllendirilmiştir. 2019 yılı itibarıyla çalışmaya başladığı Şirket'te Genel Sekreterlik görevini yürütmekte olup ileri derece İngilizce dil bilgisine sahiptir.



### **CEM NURİ TEZEL (Yönetim Kurulu Üyesi)**

Lisans derecesini Marmara Üniversitesi Maliye bölümünden mezun olarak tamamlayan Nuri Tezel, lisans üstü eğitimine Leeds Üniversitesi'nde işletme yüksek lisansı (MBA) yaparak devam etmiştir. Mesleki kariyerine 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Bölümünde başlayan Tezel, sonrasında Ernst&Young' ta Kıdemli Müdür ve Sabancı Holding' te İç Denetim Müdürü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2005-2007 yıllarında Enka Pazarlama'da Finans Direktörü olarak kariyerine devam eden Nuri Tezel, 2008-2021 yılları arası Sabiha Gökçen Havalimanı, Soyak Holding, Assan Alüminyum ve Borsa İstanbul /BİST' de işlem gören Aksa Enerji şirketlerinde CFO' luk görevinde bulunmuştur. İSMMMO üyesi, Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) kurucu üyesi ve 2017-2018 yıllarında DEİK Bahreyn İş Konseyi üyesi görevinde bulunmuştur. CFO olarak görev aldığı 2016, 2018 ve 2020 yıllarında Fortune Türkiye tarafından, "En Etkin 50 CFO" arasında gösterilmiş olup, finans alanında pek çok uluslararası seminere konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Sn. Cem Nuri Tezel 2022 tarihi itibarıyla şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mali İşlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. İngilizce ve Almanca dil bilgisine sahiptir.



### **PROF. DR. MUSTAFA KEMAL YILMAZ (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1985 yılında Galatasaray Lisesi'ni bitirdi. 1990 yılında Marmara Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce Finansman-Muhasebe Yüksek Lisans Programını tamamladı. 1991-94 yılları arasında T.C. Hazine Müsteşarlığı, Banka ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde uzman olarak görev yaptı. 1994 yılında İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'de görev yapmaya başladı. 1998 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü, Bankacılık ana bilim dalında doktor unvanını, 2004 yılında ise Finans-Muhasebe ana bilim dalında doçentlik unvanını aldı. İMKB'de 1994-2005 yılları arasında Vadeli İşlemler Piyasası'nda ve 2006-2007 yılları arasında Risk Yönetim Müdürlüğü'nde uzman olarak, 2007-2011 yılları arasında ise Özel Kalem Müdürü olarak görev yaptı. 2006 Kasım-Aralık döneminde İslam Kalkınma Bankası'nın temsilcisi olarak Tahran Metal Borsası ile İran Tarımsal Ürün Borsası'nda, 2007-2013 yılları arasında da TOBB Sermaye Piyasası Sektör Meclisi'nde danışman olarak görev aldı. 2012-2016 yılları arasında Borsa İstanbul Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Yılmaz, 2012-2013 yılları arasında Takasbank Yönetim Kurulu Üyesi, 2015-2016 yılları arasında Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2013-2016 yılları arasında ise MKK Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. 2017 yılından itibaren İbn-i Haldun Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi'nde Profesör unvanı ile öğretim üyesi ve Fakülte Dekanı olarak görev yapmaktadırlar, evli ve 2 çocuk sahibidir.



### **HÜLYA KURT (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

1966 yılında Havza, Samsun'da doğdu. 1988 yılında Hacettepe Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1989 yılında Eczacıbaşı Vitra Seramik Firmasında Ar-Ge ve Proje Mühendisi olarak çalışmaya başladı. 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası, Mühendislik Bölümünde Proje Mühendisi Uzmanı olarak görev almıştır. Bu dönemde, 1997 yılında Marmara Üniversitesinde İşletme Sertifika programını tamamladı, akabinde 2000 yılında da Koç Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı (Executive MBA) almaya hak kazanmıştır. Kıdemli Uzman, Müşavir Uzman ve Yönetici olarak çalıştığı mühendislik bölümünde 2008 yılından itibaren bölüm sorumlusu Müdür olarak devam etmiştir. Aynı zamanda, bankanın 2006-2016 yılları arasında Çevre ve Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü görevini de yürütmüştür. TSKB'de sürdürülebilirlik stratejisinin öncülüğünü yapmıştır. 2011 yılında TSKB bünyesinde sürdürülebilirlik alanında bir danışmanlık firması, Escarus-TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.'nin kurulmasına önderlik yapmıştır. 2011-2015 yılları arasında, TSKB Mühendislik Müdürlüğü ve TSKB Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü'nün yanı sıra icradan sorumlu olarak Escarus Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürüten Kurt, 2016 yılında Escarus Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2019 yılında TSKB'den emekli olarak bu görevden ayrılmıştır. 2009-2016 yılları arasında Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilir Kalkınma Finans Sektörünün Rolü konulu çalışma grubunun başkanlığını da yürütmüştür, bu dönemde Kurt Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu Projesinin hazırlanmasına öncülük etmiştir. TÜSİAD Finans Çalışma Grubu ve BIST Sürdürülebilirlik Platformu üyesi de olan Kurt, TSKB Yeşil Tahvil Projesinin sürdürülebilirlik danışmanlığını yapmıştır. T.C. Kalkınma Bakanlığı adına gerçekleştirilen Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Projesi'nin koordinatörlüğü de Kurt tarafından yürütülmüştür. İklim değişikliği, sürdürülebilir kalkınma yönetimi, iklim değişikliğinin finansman, yeşil ekonomi, enerji ve enerji dönüşümü alanlarında tecrübe sahibidir.





### **MELİHA SEYHAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Yıldız Teknik Üniversitesi Muhasebe ve Anadolu Üniversitesi İşletme lisans mezunu olup, yüksek lisansını Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında tamamlamıştır. ABD’de MIT Üniversitesi’nde “Liderlik ve İnovasyon” sertifika programına katılmıştır. Profesyonel iş hayatına, 1991 yılında Gillette A.Ş’ maliyet muhasebesi biriminde başlayıp, 2005 yılına kadar Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub Bölge’si Fabrika Kontrolörü, Finansal Analist, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü görevlerinin yanı sıra, Gillette tarihinin en büyük finansal raporlama sistem projesi olan Rönesas projesinde, Türkiye, Balkanlar ve Medex Hub ülkelerinin ABD Boston’da Proje liderliğini yapmıştır. 2005 yılında The Gillette A.Ş’ nin, Procter & Gamble tarafından satın alınmasıyla beraber, P&G’ ye katılarak, Sistem Basitleştirme Müdürü, Müşteri İş geliştirme Finansal Takım Müdürü, Kurumsal Muhasebe Grup Müdürü, İç Kontrol ve Satın Almadan Ödemeye Grup Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır.

2010 yılında kurumsallaşma çalışmalarına hız veren Lila Group bünyesinde ilk kez açılan CFO pozisyonunda işe başlamıştır. Bu dönemde şirketin mali işler biriminin sistemsel, yapısal ve organizasyonel olarak değişim ve dönüşümüne liderlik etmiş, 2017 yılında sorumluluklarına Bilgi Teknolojileri bölümü de ekleyerek dijital dönüşüm için organizasyon yenileme çalışmalarına liderlik etmiştir. 18 yıllık global şirket tecrübesiyle, 11 yıllık Türkiye’de hızla büyüyen ve kurumsallaşmasında rol aldığı Lila Group’ tan 2021 Haziran sonunda ayrılarak, ANKA Bütünsel Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi’ni kurarak şirketlere yönetim & finans danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır. TKYD ve LEAD Network Türkiye, Türkonfed, Fütüristler Derneği gibi STK’ların aktif üyesi olan Sn. Meliha Seyhan perakende sektöründeki kadın yöneticilere mentörlük yapmakta, ayrıca “Etik Liderler Akademisi” kapsamında birçok üniversitede Finansal Etik dersleri vermektedir.



### **BİLGÜN GÜRKAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)**

Bilgün Gürkan, İzmir Amerikan Kız Lisesi ardından Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü’nden mezun olmuş, 1998 yılında INSEAD’da Executive MBA yapmıştır.

İş hayatına 1991’de Suudi Arabistan Amerikan Bankası’nda (Samba Bank) başlayan Gürkan, 1994 yılında geçtiği ABN AMRO Bank’ta 2011 yılına kadar Kurumsal Bankacılık ve Yatırım Bankacılığı Ülke Başkanı görevlerini üstlenmiş, 2011-2015 yılları arasında Standard Bank Kurumsal Pazarlama Bölüm Başkanlığı ve Renoir Yönetim Danışmanlığı Şirketi’nde Ülke Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir.

2016 yılından bu yana Bank of Bahreyn ve Kuwait, (BBK) Türkiye Temsilcilik Ofisi’ni kuran ve yönetmekte olan Gürkan, Türkiye’nin önde gelen şirket ve bankalarına Körfez ülkelerinden finansman sağlanmasında etkin rol almaktadır. 2017’de TUSIAD Körfez Ülkeleri Network ağını kurmaya öncülük eden Bilgün Gürkan, halen TUSIAD Körfez Network Başkanlığı’nı yürütmektedir.

2020'den beri DEİK Türkiye Bahreyn İş Konseyi'nde Başkanlık görevini devam ettiren Gürkan, Yüzde 30 ve Uluslararası Kadın Forum unda Yönetim Kurulu üyesi ve TEMA mütevveli heyeti görevlerine devam etmektedir. Evli ve 2 çocuk annesi olan Gürkan iyi derecede İngilizce bilmektedir.

## ÜST YÖNETİM

### **Murat MERT - EPC Başkan Yardımcısı**

Lise eğitimini 1999 yılında Vehbi Koç Lisesi'nde tamamlamış olup, 2002 yılında 9 Eylül Üniversitesi Makine-Resim-Konstrüksiyon Bölümünün ardından, 2006 yılında Doğu Akdeniz Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü lisans derecesinden mezun olmuştur. 2008-2010 yılları arasında Birleşik Arap Emirlikleri'nde 2.000 MW Kombine Çevrim Santrali'nde Saha Mühendisliği görevi, 2010-2016 yılları arasında Alstom Power Şirket'ine sırasıyla Süpervizör ve Şantiye Müdürü görevlerini çeşitli hidroelektrik santrallerinde icra etmesine müteakip, MENAT bölgesinden sorumlu Servis Proje Müdürü görevini üstlenmiştir. 2016 yılı içerisinde Danimarka kökenli EUM adlı firmada rüzgâr santrallerinin kurulumundan sorumlu Proje Müdürü pozisyonunda görev almıştır. 2016-2020 yılları arasında Semi Energy FZCO firmasında Ülke Müdürü ve Projeler Direktörü rolü ile Afrika'da ve Orta Doğu'da toplam 700 milyon avro civarında projeler topluluğunu geliştirerek, yönetim ve işletmesini yapmıştır. Ayrıca Şirket'in enerji bölümünün tüm organizasyon kurulumunu gerçekleştirmiştir. 2021 yılından itibaren Şirket'te EPC Başkan Yardımcısı rolüyle direkt Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yaparak görevini icra etmektedir.

### **Dr. Papatya Ceylan SÖZBİR - Teknoloji Geliştirme Başkan Yardımcısı**

2002 yılında Pertevniyal Anadolu Lisesi'nden, 2007 yılında Yeditepe Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü'nden mezun olmuştur. Üniversitede olduğu süre içerisinde spektroskopi alanında çalışmalar yapmış ve mezuniyetine kadar üç tane makale yayımlamıştır. 2013 yılında Bowling Green State Üniversitesi, Center for Photochemical Science'da yaptığı doktorasını tamamlamıştır. Doktorası süresince güneş hücrelerinin verimliliklerine etki eden elektron transfer dinamiklerini incelemiş ve 6 makale yayımlamıştır. 2013-2014 yılları arasında 3B Telekom Hizmetleri Ltd. Şti.'nde Proje Müdürlüğü yapmıştır. 2014-2015 yılları arasında Enerlab Enerji ve İletişim Hizmetleri A.Ş.'de danışmanlık görevinde bulunmuştur. 2015 yılında Smart Solar Araştırma Geliştirme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti Ar-Ge Uzmanı olarak başlamış, 2018 yılında grup şirketi olan Şirket çatısı altında Ar-Ge Müdürü olarak görev yapmıştır.

### **Aykut Koray ÖZÇELİK - Operasyon, Tedarik Zinciri, Yatırım ve Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Başkan Yardımcısı**

Aykut Koray Özçelik, eğitimine 1996 yılında Gazi Anadolu Lisesi'nde başlayıp, 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden başarıyla mezun olmuş ve eğitim hayatını sürdürerek, 2001 yılında UCLA'da ve 2003 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Executive MBA Bölümü'nde yüksek lisans derecesi almıştır. Profesyonel kariyerine 2001-2002 yılları arasında Yüksel İnşaat'ta saha mühendisi olarak başlamıştır. Ardından, 2002-2008 yılları arasında Assan Alüminyum'da yatırım ve iş geliştirme yöneticiliği pozisyonlarında görev yapmıştır. Bu dönemde, şirketin büyüme stratejilerini belirleme ve uygulamada önemli bir rol oynamıştır. 2008-2014 yılları arasında Akbank TAŞ'ta Proje Finansman Kredileri departmanında çalışmıştır. Burada, finansal alanda deneyim kazanarak, projelerin finansmanını yönetme becerilerini geliştirmiştir. 2014-2017 yılları arasında Kibar Holding'de Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu süre zarfında, Holding'in genişleme ve çeşitlendirme stratejilerini yönlendirmiş ve yeni iş alanlarında girişimlerde bulunmuştur. 2017-2023 yılları arasında Assan Alüminyum'a geri dönerek, önce yatırım direktörü, ardından yatırım ve operasyonel mükemmellik direktörü ve son olarak yatırım, operasyonel mükemmellik ve teknik hizmetlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Bu süreçte, şirketin kapasite artış stratejilerini belirleme ve yatırım kararlarını uygulama konusunda liderlik yapmıştır. Bu süre içerisinde özellikle folyo üretim kapasitesinin artışı için yoğun yatırım programlarını yönetmiştir. Ayrıca, şirketin dijital dönüşümü, üretimde mükemmellik ve kültür dönüşümü projelerinin yürütülmesinde önemli bir rol üstlenmiştir. Ekim 2023'ten itibaren Smart Energy'de Operasyon, Tedarik Zinciri, Yatırım ve Bilişim Teknolojilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bu rolde, doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı'na raporlama yapmakta ve şirketin stratejik yönlendirmesine katkıda bulunmaktadır.

## YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Smart Güneş Teknolojileri Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Şirket, tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Şirket'in faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında toplanacak olan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmalarını yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarının bir bölümünü banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan kredilerin bir kısmının döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. Daha yüksek kâr marjı ile döviz bazlı FAVÖK yaratacak projelere finansman kaynağı sağlamak üzere hedefler belirlenmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerine ve gerçekleştirilen başarılı operasyonlara bağlı olarak, yıllar itibarıyla gerçekleşen büyüme ve gelişim paralelinde, finansal sonuçlar olumlu gerçekleşmiş, satışlar ve kârlılık değerlerinde artış gözlemlenmiştir. Bu büyümeye bağlı olarak, Şirket'imizin varlıkları artmış, işletme sermayesi kalemlerinde artış söz konusu olmuştur. Şirketimizin ürün satışları ve hammadde alımları yabancı para cinsinden olup, dönemler itibarıyla operasyonel büyümenin yanında döviz dayalı faaliyetlerin de büyümede etkisi söz konusu olmuştur.

Şirketimizin 2023 yıl sonu hasılatı bir önceki yıla göre %104 oranında artarak 8,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin yıllar itibarıyla gelirlerinde süregelen artışın ana sebepleri arasında üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışları, verimlilik artışı, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye ve güneş enerjisine ilginin artışı, Şirketimizin yurt içi ve yurt dışında bilinirliğinin ve yetkinliğinin artıyor olması yer almaktadır. Bu duruma paralel olarak brüt kârlılık da artış göstermiş olup, 2023 yıl sonu itibarıyla bir önceki döneme kıyasla %205 artışla 1,85 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Başarılı ve etkin faaliyet ve operasyon yönetimi neticesinde Şirketimizin faiz, amortisman ve vergi öncesi kârı (FAVÖK) 2023 yıl sonu %235 artış göstererek, 1,86 milyar TL'ye yükselmiştir (2022: 553,7 milyon TL).

2023 yıl sonu finansman gideri öncesi faaliyet kârı ile 2022 yıl sonuna kıyasla %270 oranında artarak 1,79 Milyar TL'ye yükselmiştir. Yatırımlara bağlı olarak artan finansman giderlerine rağmen, başarılı ve etkin operasyonel ve finansal performans sonrası konsolide net kâr 2023 yılı yıl sonunda %1385 oranında artışla 1,04 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı şekilde ana ortaklığa ait konsolide net kâr 2023 yılı sonunda %1053 oranında artışla 1,02 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz genel olarak işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak ve stratejisine uygun olarak kapasite artışı üzerine yatırımlarını finanse etmek için nakde gereksinim duymakta olup bu sermaye gereksinimi ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle ve bunun yanında şirket stratejisine uygun dış finansman ile finanse etmeyi amaçlamaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirketimizin toplam finansal borçlanmalarının toplam varlıklarına oranı %35,2 (31 Aralık 2022: %11,8'dir) olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimiz yatırımlarını artırarak ve işletme sermayesi yönetimini daha etkin hale getirerek başarılı finansal ve operasyonel performansını sürdürmeye devam edecektir.

## ŞİRKETİN BAĞLI ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN BİLGİ

### 31 Aralık 2023

Şirket Unvanı	Faaliyet Alanı	Sahip	Kurulduğu Ülke
Smart Güneş Enerji Ekipmanları Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart GES Enerji Üretim A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Sumec Enerji Ekipmanları ve Pazarlama A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	50	Türkiye
Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. & IHK Holding A.Ş. Konsorsiyumu	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	60	Türkiye
Icarus Solar GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solar Ukrayna	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Ukrayna
Smart Solar Technology GmbH	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Almanya
Smart Solargize Yeşil Mobilite Enerji Anonim Şirketi	Mobil Şarj İstasyonları Dağıtım Ağı	100	Türkiye
Smart Gunes Tecnologias Renovables S.L.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	İspanya
Smart Global Enterprises & Trading B.V.	Güneş Paneli ve Santrali Ticari	100	Hollanda
Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş.	Yakıt ve Enerji Üretimi	70	Türkiye
Smart Solar Technologies AD	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Bulgaristan
Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri A.Ş.	Güneş Enerjisi Santrali Ekipmanları	100	Türkiye
Smart Energy Global Investment and Development B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları Ticari Faaliyetleri	100	Hollanda
Smart Energy Bulgaria B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları	100	Hollanda
Smart Energy Iberia B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları	100	Hollanda
Smart Energy Romania B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları	100	Hollanda
Smart Energy Overseas Investment B.V.	Güneş Enerji Santrali Ekipmanları	100	Hollanda

## FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### Ana Faaliyet Alanları

Şirketimiz güneş enerjisi sektöründe bir üretim ve değer mühendisliği merkezi olma hedefi ile 2014 yılında kurulmuş ve faaliyete geçmiştir. Şirketimiz, faaliyet yılı itibarıyla güneşten elektrik enerjisi üretimi için panel üretimi yapmakta olup doğrudan elektrik enerjisi ve/veya yenilenebilir enerji üretmemektedir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından 21.02.2023 tarihinde hazırlanan ve 24.02.2025'e kadar geçerliliği olan Kapasite Raporu'na göre Şirket, %90 verim ile saatte 475 güneş paneli üretim kabiliyetine sahiptir.

Smart Güneş Teknolojileri, 2017 yılında Kocaeli Gebze'de devreye aldığı, 23.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulu 1.200 MW üretim kapasitesine sahip güneş enerjisi panel fabrikasıyla birlikte dikey entegre sistem yapısına sahip olarak rekabetçi gücünü pekiştirmiştir. Şirket, 2022 Temmuz ayında devreye alınan ve üretime başlayan 10.000 m<sup>2</sup>'lik alana ve 500 MW'lık üretim kapasitesine sahip Dilovası İMES Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisiyle üretim kapasitesini artırmıştır.

Smart Güneş Enerjileri, 2023 Mart ayında ise Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m<sup>2</sup>'lik arazi alanı içerisinde 38.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan içerisinde 1.200 MW full-cell veya 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesisi devreye almıştır. Şirket ayrıca tahsis edilen toplam 58.309 m<sup>2</sup> arazide Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı kapsamında inşaat projelerine devam etmektedir. Bu kapsamda 600 MW Mono Perc Hücre üretimi yapacak tesisin 2024 yılında devreye alınması amacıyla ekipman montaj çalışmaları devam etmektedir.

Yurt dışı satış stratejisi kapsamında etki alanını geliştirmek için Şirketimiz, Ukrayna'da 22.01.2019 tarihinde Smart Solar Ukr LLC ve Almanya'da 22.02.2019 tarihinde Smart Solar Technology GmbH ve 27.02.2019 tarihinde Icarus Solar GmbH ticaret unvanlı bağlı ortaklıklarını kurmuştur.

Ayrıca Şirketimizin yurtdışı iş ve proje geliştirme hedefleri doğrultusunda İspanya'da Güneş enerjisi teknolojileri alanında faaliyet gösterecek 50.000 Euro sermayeli Smart Gunes Tecnologias Renovables, Sociedad Limitada ünvanlı şirket ile Hollanda'da yerleşik Smart Global Enterprises & Trading BV ünvanlı 50.000 Euro sermayeli (son sermayesi 1.000.000 Euro) bir şirket kurulmasına ve yeni kurulacak iki şirketin sermayelerine %100 oranında sermaye payı ile iştirak edilmesine karar verilmiştir.

Şirketimizin müşteri portföyü içerisinde özel sektör kuruluşları ile son kullanıcılar yer almaktadır ve çoğunlukla oluşturulan bayilik, aracılık yahut distribütörlük ağı kurulmaksızın direkt satış kanalı tercih edilmektedir. Bu müşteri portföyüne güneş paneli satışı ile mühendislik ve projelendirme hizmetleri sunulmaktadır.

Şirketimiz hammadde ve ticari mal tedariklerini, yurt içinde ve yurt dışında bulunan farklı tedarikçilerden yaptığı alımlar ile gerçekleştirmektedir.

Şirketimiz söz konusu sektör ve bahsedilen faaliyet alanları çerçevesinde yurt içi ve yurt dışında aşağıda belirtilen ürün ve hizmet alanlarında faaliyet göstermektedir.



## **Güneş Paneli Üretimi ve Satışı**

Şirketimizin üretim tesislerinde, monofacial (tek yüzeyden güneş enerjisi üretimi) ve bifacial(çift yüzeyden enerji üretimi) olmak üzere, 108'den 156 hücreye (üretilen güneş panellerinde kullanılan hücre sayısı-daha fazla hücre daha yüksek güç üretimi) kadar çeşitli üretim seçenekleri bulunmaktadır. Cam-backsheet veya cam-cam yapıda üretim (panel arka yüzeyinin cam veya backsheet ile üretilmesini temsil eder, dayanıklılığı artırır üretim maliyetlerini optimize eder) gerçekleştirilmekte olup, multi busbar teknolojisi (elektriksel temas noktalarını artırarak daha verimli elektrik akışı ve toplam verimlilikte artış), 210 mm dikdörtgen hücre teknolojisi (daha fazla güneş ışığının yakalanması) ve half-cut teknolojisi (hücrelerin daha az direnç sağlayarak panellerin daha düşük ısıda çalışmasını sağlar) gibi yenilikçi yaklaşımlar kullanılmaktadır. Üretilen güneş panelleri, 400 ila 635 watt (bu değerler panel boyutu, hücre sayısı ve teknoloji özelliklerine bağlı) aralığında değişen güç özelliklerine sahiptir.

Günümüzde büyük yüzey alanlı ve bifacial hücrelerin giderek daha fazla tercih edildiğini göz önünde bulunduran Şirket, yatırımlarını bu doğrultuda yapmıştır. Smart Güneş Teknolojileri, Gebze Üretim Tesisi'ndeki 2. üretim hattının revizyonunu tamamlayarak bu hattı da HC M6 MBB üretebilir seviyeye çıkarmıştır ve toplamda 3 hattında HC M6 MBB üretebilir duruma gelmiştir. Bu sayede 3 hattın G1, 3 hattın M6 ve 1 hattın ise M10 ve M12 işleme kapasitesine sahip olduğu fabrikada, ağırlıklı olarak G1 ve M6 HC standart ve bifacial panel üretimi yapılmaktadır.

Son dönemde, PERC teknolojisinin yerini TOPCon teknolojisi almaya başlamıştır. TOPCon panellerin PERC panellere kıyasla busbar sayısı gibi fiziksel farklarının yanı sıra teknolojinin hassasiyeti nedeniyle cama-cam üretiminin daha uygun olması gibi üstünlükleri bulunmaktadır. Bu durum da PERC hücre teknolojisi için kullanılan üretim ekipmanları ile TOPCon teknolojisi için kullanılan ekipmanlarda farklılıkların olmasına neden olmaktadır. 2023 Mart ayında devreye alınan Aliğa fabrikası ve eski hatların revizyonu kapsamında alımı yapılan ekipmanlar yılın son çeyreğinde gelirken, Gebze tesisinde eski hatların revizyonu sonrasında devreye alınan hat, bu teknolojide üretim gerçekleştirmeye uygun olarak yenilenmiştir. Smart Güneş Teknolojileri, Aliğa üretim tesisinde ağırlıklı olarak M10 HC ve Gebze'de ise M10 HC ve M6 HC üretimleri gerçekleştirmektedir.

Faaliyet alanında panel üretimi haricinde EPC ve yatırımlar da bulunan Smart Güneş Teknolojileri hem yatırımcıyı hem de EPC firmalarını anlamakta, saha performansının kaliteye ve optimizasyona bağlı olduğunu bilmekte ve son kullanıcı kendisi olacakmış gibi panel üretimini optimum kalite seviyesinde tutmaktadır. EPC alanındaki uzmanlığı ayrıca, Şirket'in FV panel çözümleri geliştirme yetkinliğine önemli katkı sağlamaktadır.

Müşterilerine ve sektöre en iyi hizmeti sunabilmek için katma değer yaratma ilkesiyle hareket eden Smart Güneş Teknolojileri, yüksek kaliteli ürünlerini nihai müşterileriyle buluşturmak için çalışma kriterlerine uyan, ana dağıtıcılar, bayiler, uygulamacılar, EPC firmaları gibi araçlarla iş birlikleri yapmaktadır. Belirtilen bu araçlar üzerinden, FV paneller, invertörler, solar kablolar, solar bataryalar, solar aydınlatma, ev şarj üniteleri ve konstrüksiyon sistemleri ürünlerini, nihai müşterilerine GES, Çatı GES ya da konut uygulamalarında faydalanabilmeleri için sunmaktadır.

Şirket 2022 yılında bayilik sistemine geçmiş olup 2023 yıl sonu itibarıyla bayi sayısı 100'ün üzerindedir ve artmaya devam etmektedir. Şirket, ülkenin tüm noktalarına, son kullanıcıya yüksek hizmet kalitesi ile servis sağlamayı ve A'dan Z'ye tüm güneş enerjisi teknolojileri ihtiyaçlarının tek merkezden karşılanacağı solar marketler oluşturmayı amaçlamaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, ürettiği elektrik üretiminde kullanılan farklı standartlarda birçok tipte ve özellikle güneş panellerini yurt dışında ulaştırdığı coğrafyayı da sürekli genişletmektedir. Yurt dışı satış, pazarlama yatırım stratejisi kapsamında etki alanını geliştirmek için Şirket; Ukrayna, Almanya, İspanya, Hollanda, Bulgaristan'da bağlı ortaklıklarını kurmuştur. 2023 yılında Bulgaristan'da Smart Solar Technologies AD unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Smart Güneş Teknolojileri yine faaliyet dönemi içerisinde Çin Halk Cumhuriyeti devletine ait Sumec Energy Holdings Co., Ltd. ile Balkan ülkelerine yönelik ortak dağıtım ve pazarlama kanalı oluşturma amacıyla uzun vadeli iş birliği sözleşmesi imzalamıştır.

### **Mühendislik ve Projelendirme**

Şirketimiz bünyesinde sektör tecrübesine sahip EPC ekibi bulunmaktadır. Şirketimiz, güneş enerjisi santralleri için proje geliştirme, mühendislik, arazi seçimi, santral bileşenleri temini ve anahtar teslimi GES kurulum hizmetlerini sunmaktadır. Bu kapsamda mühendislik ve projelendirme ekibi, müşterilerin beklentilerini ve sistem gereksinimlerini karşılamak adına müşterilerle, ekipman tedarikçileriyle, özel sektör ve kamu görevlileriyle ve üreticilerle koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, müşterilerinin beklentilerini karşılamak adına tüm disiplinlerde (inşaat, mekanik, elektrik işleri) ilgili ülke standartlarına tam uyumlu olarak, her proje özelindeki ihtiyaçlara göre tasarım yapmaktadır.

Mühendislik hizmetleri kapsamında Şirket, halihazırda mevcut müşteri portföyüne değer mühendisliği yaklaşımı ile güneş enerjisi santrali tasarımı, uygun teknolojinin seçimi, modül yerleşimi, uygun invertör seçimi, santralin uzaktan izleme ve SCADA altyapısı, son 20 yılın NASA meteoroloji verilerine göre uluslararası kabul edilmiş simülasyon programları ile güneş enerjisi santralinin tüm kayıplar sonrasında şebekeye vereceği net enerji miktarının hesaplanması gibi süreçlerde hizmet vermektedir.

Şirket'in hizmet kalemleri arasında, sektörde faaliyet göstermekte olan mevcut GES'lerin üretim kapasitelerinin artırılmasına yönelik olarak talep üzerine GES projelerini inceleyerek bunların panel yenileme ve santral bileşenleri güçlendirme ihtiyaçlarını belirlemek, bu yönde mühendislik, projelendirme ve uygulama hizmetleri sunmak da bulunmaktadır.

Smart Güneş Teknolojileri, bu mühendislik hizmetleri kapsamında, güneş enerjisi santrallerinin aktif olarak işletmede kalması ve maksimum performansla beklenen üretim değerlerinin elde edilmesi, santralin daha uzun ömürlü olması ve yatırımın geri dönüş süresinin kısaltılması için bakım onarım hizmeti de vermektedir.

Bu kapsamda Şirket'in sunmakta olduğu başlıca bakım onarım hizmetleri şu şekildedir:

- GES Arıza Müdahale
- Hızlı Yedek Parça Temini
- GES Teknik Servis Hizmeti
- Koruyucu ve Önleyici Bakım Faaliyetleri
- Uzaktan İzleme ile Performans Takibi
- Raporlama
- Mekanik ve Elektriksel Periyodik Kontrolleri
- Güneş Paneli ve Saha Temizliği
- Arazi Seçimi Danışmanlığı

Smart Güneş Teknolojileri, güneş santrali projelerinde müşterilerine arazi seçimi konusunda da destek vermektedir. Arazi seçimi için güneş potansiyeli durumu, arazinin toprak yapısı (topografik yapısı), gölgelenme durumu, arazinin kirlenme ve tozlanma durumu, arazinin ENH ile olan ilişkisi, hava şartlarının uygunluğu ve ulaşım yollarının durumu incelenmektedir. Akabinde saha yerleşimi optimum verimlilik düzeyinde Şirket tarafından kurgulanmakta ve PVsyst gibi yazılımlar (Güneş FV sistemlere yönelik çözümler sunan ve fotovoltaiik sistemlerin tasarımının gerçekleştirildiği yazılım sistemi) kullanılarak üretim simülasyonu oluşturulmaktadır.

### ***Santral Bileşenleri Temini***

Smart Güneş Teknolojileri, sektörde sahip olduğu deneyim ve köklü tedarikçi ilişkileriyle çalıştığı bütün projelerde gerekli ürün, teknoloji bileşenleri ve hizmetlerin en rekabetçi şartlarda temin edilmesi konusunda hizmet vermektedir. Ayrıca gerekli lojistik organizasyonların yapılması konusunda da danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Sektöründe dünyanın önde gelen fuarlarını, teknoloji enstitülerini, test laboratuvarlarını bütün sistem bileşenleri için takip eden Şirket, bu sayede güneş paneli teknolojileri, eviriciler, transformatörler, en verimli kablolama ile az kayıplı elektrik sistemleri konularında yetkinlik kazanmaktadır. Şirket'in tedarikçilerle olan uzun süreli ilişkileri, satın alma sürecinde müşterilerinin ihtiyaçlarına uygun, güvenilir ve kaliteli çözümleri daha rekabetçi fiyatlarla sunabilmesine imkân vermektedir. Smart Güneş Teknolojileri'nin müşterilerine ürettiği güneş panelleri dışında temin ettiği santral bileşenlerini oluşturan ana ekipmanların başlıcaları aşağıdakilerdir:

- Invertör
- OG Hücre ve Beton Köşk
- Trafo
- Taşıyıcı Konstrüksiyon
- Kablo
- Elektrik Panosu
- Topraklama ve Yıldırımdan Korunma Malzemeleri
- Kablo Taşıma Sistemleri
- Çevre Güvenlik ve Koruma Sistemleri
- SCADA ve İzleme Sistemleri
- Hava İstasyonları
- ENH Malzemeleri
- Anahtar Teslimi GES Kurulum Hizmeti

Smart Güneş Teknolojileri'nin uygulama alanları arasında yüksek kurulu güce sahip saha projeleri, öz tüketim temelli çatı ve saha projeleri, hibrit projeler ve depolamalı GES'ler bulunmaktadır. Bu projeler depolamalı veya YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) olmak üzere lisanslı projeler ve LÜY'e (Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği) istinaden lisanssız projeler olarak ilerlemektedir.

Şirket'in bu kapsamdaki temel uygulama alanları aşağıdaki gibidir:

- Büyük Ölçekli Ticari Saha Projeleri (10 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Saha Projeleri (10 MW altı güç)
- Büyük ve Orta Ölçekli Ticari ve Öz Tüketim Temelli Çatı Projeleri (1 MW üstü güç)
- Orta Ölçekli Şebekeden Bağımsız / Micro Grid Projeleri (1 MW altı güç)
- Fotovoltaiik ile Entegre Hibrit Projeler (Güneş dışındaki kaynaklardan enerji üretimi gerçekleştiren tesislerle güneş enerjisinin beraber kullanıldığı enerji üretim projeleri)

Smart Güneş Teknolojileri, bugüne kadar edindiği tecrübeler ışığında, dünyanın her yerinde proje geliştirme, mühendislik hizmetleri, EPC, BOT ve BOO alanlarında faaliyet göstermektedir.

Teknik ve finansal fizibilite çalışması ile başlayan anahtar teslim GES kurulum hizmeti süreci; arazi seçimi, santral inşası, proje onay ve kabul işlemleri, ENH projelendirmesi ve kurulumu, test ve devreye alma, trafo merkezi ve dağıtım merkezi tasarımı ve kurulumunu kapsamaktadır.

2023 yılında tamamlanmış ya da süren toplam kurulu gücü +400 MWp olan +25 adet EPC projesi mevcuttur. Smart Güneş Teknolojileri, kuruluşundan bu yana hayata geçirdiği projelerin sayısı ise 100'den fazladır.

#### **Lisanssız elektrik üretimi kapsamındaki proje geliştirme çalışmaları:**

- Smart Güneş Teknolojileri, yüksek ışınmı olan ve güneş enerjisi santrali kurulumu açısından en verimli arazileri tespit etmekte,
- Arazinin verilerini kullanarak şirketin öz tüketimine özel fizibilite ve detaylı üretim analizi raporu hazırlamakta,
- Uygun bulunan araziye istinaden bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu başvurusu yapmakta,
- Çağrı mektubu çıkan projelerin bağlantı anlaşmasının imzalanabilmesi için Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği'ne istinaden ilgili arazide güneş enerjisi santrali kurulumu yapılmasının doğaya zararı olmadığına dair Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan olumlu karar alınması sürecini yönetmekte ve ilerletmekte,
- İlgili arazinin imar süreçlerini (jeolojik etüt raporları hazırlama, ilgili idareye onaylatma, imar planlarını hazırlatma ve diğer tüm süreçleri mevzuat ve yönetmeliğe uygun şekilde) yönetmekte ve ilerletmektedir..

Şirket'in bu kapsamda yürüttüğü toplam kapasitesi 182 MWp olan aktif projeleri bulunmaktadır. Bu projelerin 2024 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.

#### **Depolamalı güneş enerjisi santralleri özelinde yapılan proje geliştirme çalışmaları:**

23 Kasım 2022 tarihi itibarıyla Ağustos 2023 tarihine kadar EPDK'nın başvuru sistemi üzerinden depolamalı GES başvuruları yapılabilir olmuş ve depolamalı sistemler sektörde şu anki yerini almıştır.

Smart Güneş Teknolojileri ve iştirakleri toplamda 316 MWp Mekanik Gücünde Güneş Enerji Santraline Dayalı 203 MWh depolama gücüne sahip ön lisans almış olup Çevresel Etki Değerlendirme süreçleri başlamıştır. Şirket'in bunlarla birlikte toplamda 134 MWp mekanik gücünde güneş enerji santraline dayalı 103 MWh depolama gücüne sahip değerlendirme aşamasında bulunan projeleri bulunmaktadır.

Şirket'in müşterileri adına yaptığı başvuruların toplam gücü 530 MWp'tir. Bunların 160 MWp'i ön lisans almış olup 126 MWh depolama gücüne sahiptir. Bunların Çevresel Etki Değerlendirme süreçleri başlamıştır.

Smart Güneş Teknolojileri hem lisanssız elektrik üretimi yönetmeliği kapsamında hem de depolamalı GES'ler kapsamında geliştirdiği projeler için ağırlıklı olarak ülkenin en yüksek ışınmı alan bölgelerinde (Doğu Anadolu, Güneydoğu Anadolu ve İç Anadolu) faaliyet göstermektedir.

Şirket ayrıca, YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) projeleri kapsamında toplam gücü 168 MWp olan projeleri yürütmektedir. Bunlardan biri Türkiye'nin en büyük lisanslı projelerinden biri olan 128 MWp kurulu güce sahip, Niğde'de bulunan G4-Bor-1 projesidir.

## **Elektrikli Araçlar Şarj Ağı Kurulması**

Solargize Yeşil Mobilite Enerji A.Ş. firması ile 2023 yılında elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerine başlayan Smart Güneş Teknolojileri, elektrikli araçların şarj ihtiyaçlarını karşılamak için yüksek kaliteli şarj cihazları sunmaktadır. Şirket, müşterilerine yenilikçi ürünler sunmayı ve sürdürülebilir bir gelecek için çözümler üretmeyi misyonunun merkezinde konumlandırmıştır.

Sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine koyan Smart Güneş Teknolojileri, şirketlerin karbon ayak izi yönetiminde giderek önemi artan mobilite ve lojistik konularında etkinliğini artırmaktadır. Güneş enerjisi ve elektrikli araçlar arasındaki sinerji, Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı projelerde uzmanlaşmasına ve gelecekteki enerji ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler üretmesine yardımcı olmaktadır. Bu dinamik sektörde sürdürülebilirlik ve yeşil enerji geleceğine önemli katkılar sağlamaya kararlı olan Şirket, 2023 yılında, istikrarlı bir büyüme grafiği sergileyen SOLARGIZE'in Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı ile Türkiye'nin farklı illerinde ilk şarj istasyonlarını devreye almıştır.

SOLARGIZE hem şarj ağı işletmeciliği hem de donanım tedariki süreçlerinde müşterilerine en son teknolojiye sahip ürünleri sunmak için sürekli olarak Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmaktadır. Şirket 2023 yılında, mevcut ürün yelpazesini genişletmek ve performanslarını artırmak için önemli adımlar atmıştır. Yeni nesil hızlı şarj teknolojileri ve daha verimli tasarımlar üzerinde çalışarak müşteri deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedeflemiştir. Yeni ürünlerin piyasaya sürülmesi ve etkili pazarlama stratejileriyle müşteri tabanı genişlemiştir. Şirket ayrıca, maliyetleri optimize etmek ve verimliliği artırmak için gösterdiği çabayla kâr marjını korumayı başarmıştır.

SOLARGIZE, 2023 yılında pazarlama ve satış stratejilerini güçlendirmiş, dijital pazarlama faaliyetlerine daha fazla kaynak ayırarak online varlığını artırmıştır. Bunun yanı sıra sosyal medya platformlarında aktif olarak varlık göstermiş ve hedef kitlesine daha etkili bir şekilde ulaşmıştır. Şirket ayrıca, perakende mağazalarla iş birliklerini artırarak ürünlerinin dağıtım ağını genişletmiştir.

Sürdürülebilirlik ve toplumsal sorumluluk ilkelerine bağlı kalan SOLARGIZE, ürünlerinin çevresel etkisini azaltmak için geri dönüştürülebilir malzemeler kullanmakta ve enerji verimliliğine odaklanmaktadır. Ayrıca, yerel topluluklara destek sağlamak için çeşitli sosyal sorumluluk projelerine katılmakta ve çalışanlarının refahının artmasına destek olmaktadır.

Müşteri odaklı yaklaşımı, kaliteli ürünleri ve etkili iş stratejileri sayesinde uzun vadeli hedefleri doğrultusunda ilk faaliyet döneminde somut başarılarla imza atan SOLARGIZE, gelecekte büyümeye ve yeniliklere odaklanmaya devam edecektir. Müşteri memnuniyetini artırmak ve sektördeki lider konumunu güçlendirmek için Ar-Ge faaliyetlerine yatırım yapmayı sürdürecektir. Şirket ayrıca, uluslararası pazarlara açılarak küresel ölçekte büyümeyi hedeflemektedir.

## **YATIRIMLAR HAKKINDA BİLGİLER**

Anahtar teslim kurulum hizmetleri ve PV modül üretimi alanlarında Avrupa'nın önde gelen entegre güneş enerjisi şirketlerinden Smart Güneş Teknolojileri, ticari ve perakende kullanıcılarına geniş yelpazede güneş enerjisi çözümleri sunmaktadır. Değer mühendisliği yaklaşımıyla müşteri memnuniyetini her zaman odağına alan bir anlayışla faaliyet gösteren Şirket, ihracatla yarattığı döviz girdisiyle de ülke ekonomisine önemli katkı sağlamaktadır. Smart Güneş Teknolojileri, merkezinde inovasyon bulunan üretim yatırımlarını takiben Ar-Ge çalışmalarını devam ettirmektedir. Ağırlıklı olarak güneş hücrelerinin verimliliğini artırmaya yoğunlaşan Şirket, yürüttüğü projelerin çeşitliliğini artırma amacıyla bir Ar-Ge merkezi kurmayı hedeflemektedir.



## **Aliğa'daki panel ve hücre üretimi yatırımında ilk faz tamamlandı**

2017 yılında Kocaeli Gebze'de, 2022 yılında Dilovası'nda devreye aldığı tesislerde en son teknoloji ürünleri yüksek kalitede üreten Smart Güneş Enerjileri, 2023 yılında ise Aliğa I-İzmir Aliğa OSB'de 50.000 m<sup>2</sup>'lik arazi alanı, 38.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan içerisindeki FV panel üretim tesisinde faaliyetlerine başlamıştır. Aliğa II-FV hücre ve panel yatırımı kapsamında 4 adet parseli kapsayan toplamda 58.309 m<sup>2</sup> yer tahsisi sağlanmış olup, yatırımların inşaat projeleri devam etmektedir. Şirket, hücre yatırımıyla dikey entegrasyon sağlamayı, ihracat potansiyelini artırmayı ve yerli hücre üretimi sayesinde Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmeyi ve uluslararası piyasalarda birçok ülkeye ulaşmayı hedeflemektedir. 2023 yılı Mart ayı içerisinde 600 MW Half-Cut Cell (Lazer kesim yarım hücre) kapasiteli güneş paneli üretim kapasiteli tesis devreye alınmıştır.

Aliğa'da ayrıca kurulması planlanan güneş hücresi üretim tesisinin ilk fazı olarak 600 MW Mono Perc Hücre Üretimi için gerekli makine teçhizatı için 2023 yılı içerisinde sipariş verilmiş, makineler teslim alınmış ve montaj çalışmaları başlamıştır. Montaj ve deneme üretimleri sonrasında 2024 yılının ilk yarısı içinde ticari faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. Şirket'in Aliğa'da Fotovoltaik Güneş Paneli (Silisyum ingot üretiminden başlamak üzere wafer, hücre ve fotovoltaik güneş paneli) üretimi yatırımı için yapılan teşvik başvurusunun "Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı" verilmesi kapsamında alınarak kabul edilmiş olduğu 15.10.2022 tarih ve 31984 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) duyurulmuştur. Bu kapsamda yapılacak yatırımın ilk fazıyla ilgili olarak, T.C. Merkez Bankası kaynaklı, 2 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam 10 yıl vadeli 1,1 milyar Türk Lirası tutarında Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) onaylanmıştır. YTAK kullanım kriterleri doğrultusunda yatırımın yerli makine kullanım kriterini sağlaması sebebiyle kredi faizinde 25 baz puan faiz indirimi uygulanmış olup kredinin faiz oranı yıllık %9,25'tir.

## **Enerjinin geleceğine yatırım yapıyoruz**

Smart Güneş Teknolojileri, Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına ve Türkiye'nin güneş enerjisi alanında da ihracatçıya dönüşmesine verdiği katkıyı her geçen gün büyütmektedir. Faaliyet alanında yerleşmenin önemli destekçilerinden biri olan ve organik büyüme hamleleriyle küresel etkinliğini büyütmeyi hedefleyen Şirket, bu anlayışla mevcut üretim faaliyetlerine, küresel trendlere de paralel olarak, yeni hücre ve ilave panel üretim kapasitesi yatırım kararını dahil etmiştir. Şirket'in dikey entegrasyonunun yanı sıra düşük karbonlu panel üretimi yapma yetkinliğini geliştirecek ve karbon ayak izini azaltacak çalışmalara hızla başlamıştır.

Güneş panellerinin yapıtaşını oluşturan yarı iletken teknoloji güneş hücrelerinin üretimi Smart Güneş Teknolojileri açısından aynı zamanda ABD gibi, Çin üretimine karşı anti damping uygulaması olan ülkelere ve Paris İklim Anlaşması taahhütleri ve Avrupa Yeşil Mutabakat kapsamında (Sınırdaki Karbon Yükümlülüğü) düşük karbonlu üretim talep edecek olan yurt dışı pazarlarına açılabilme açısından önem teşkil etmektedir. Ayrıca Yeşil Mutabakat kapsamında AB ülkelerinin koymuş oldukları güneş enerjisi kurulum hedefleri ihracat potansiyelini artırmaktadır.

ABD'de en az 2 bölgede 3 GW üretim kapasitesine kadar güneş paneli üretim tesisleri kurulması amacıyla, Smart Güneş Teknolojileri'nin %100 iştiraki olan Hollanda'da yerleşik Smart Global Enterprises & Trading BV aracılığıyla yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Ayrıca Şirket'in ABD'nde planladığı söz konusu faaliyetlerin yürütülmesini teminen, "Smart Green Energy Technologies Inc." ünvanlı 50 bin ABD doları sermayeli şirket, ABD'nin Delaware eyaletinde kurulmuştur. ABD'de kurulacak tesisler için yer tespiti konusunda alternatifler en aza indirilmiş olup, teşvikler ve kurulum için geçerli yasal diğer süreçler de devam etmektedir.

## **YEKA-4 BOR-1 GES Yatırımı**

8 Nisan 2022 tarihinde, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 14.07.2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete de yayınlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin BOR-1 (100 MWe) ihalesinde Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. en iyi teklifi vererek yarışmayı kazanmıştır. Bu sonuca bağlı olarak Grup, faaliyetleri içerisine güneş enerjisine dayalı elektrik üretimi faaliyetini de katmıştır. Bu kapsamda 100 MWe GES kapasitesine karşılık 128 MWp güç aralığında santral kurulması planlanmaktadır. Santral yatırımı devam etmekte olup 2024 yılında faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

## **Modernizasyon Yatırımları**

Smart Güneş Teknolojileri, panel üretim hatlarında, mühendislik ve projelendirme hizmeti verdiği anahtar teslim EPC projelerinde en güncel teknolojiyi takip ederek modernizasyon yatırımları ve satın alımlar gerçekleştirmektedir.

## **Diğer Yatırımlar**

- Smart Güneş Teknolojileri'nin uzun vadeli stratejileri doğrultusunda, operasyonel kabiliyeti ve mali gücünün yurt dışında daha verimli ve finansal açıdan daha güçlü merkezi bir çatı yapısı altında oluşturulması çerçevesinde; Şirket'in %100 iştiraki olan Smart Solar Technologies AD ünvanlı yeni bir Şirket kurulmasına karar verilmiştir.
- Smart Güneş Teknolojileri'nin güneş paneli hücre üretimi faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin olarak, Şirket'in %100 oranında paya sahip olduğu 50 milyon TL sermayeli "Smart Güneş Paneli Hücre Üretim Teknolojileri Anonim Şirketi" ünvanlı şirket kurulmuş olup tescil işlemleri tamamlanmıştır.
- Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Smart GES Enerji Üretim A.Ş.'nin 121 milyon TL olan ödenmiş sermayesi 54 milyon TL tutarında artırılarak 175 milyon TL'ye çıkarılmıştır.
- Şirket'in uzun vadeli stratejik yatırım planları, sürdürülebilirlik hedefleri, karbon ayak izini sıfırlamak üzere yürüttüğü faaliyetlerle finansal değer yaratma ve maliyetleri azaltma çalışmaları kapsamında;  
Gebze Fabrikası'nın elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere, Elektrik Piyasası'nda Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliği çerçevesinde Kahramanmaraş ilinde satın aldığı arazide 4 bin kW AC gücünde bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu başvurusu yapılmış olup, ilgili başvurunun görevli dağıtım şirketi "Adıyaman Kahramanmaraş Elektrik Dağıtım A.Ş. (AKEDAŞ)" tarafından olumlu değerlendirilmiş ve bağlantı anlaşmasına ilişkin çağrı mektubu Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket'in bu kapasitede kuracağı güneş enerjisi santrali yatırımıyla yıllık 9,5 milyon kWh'in üzerinde elektrik enerjisi üretilmesi planlanmaktadır. Bu temiz enerji üretimi, Gebze Fabrikası'nın mevcut yıllık toplam elektrik tüketiminin %100'ünü karşılayarak işletme maliyetlerini azaltacak, tüketim fazlası kalan miktarın ilgili dağıtım şirketine satışı ile ayrıca gelir elde etmesi sağlanacaktır.
- Smart Yeşil Hidrojen Teknolojileri ve Üretim A.Ş., Şirket ile Smart Holding A.Ş. ortaklığında, 10 milyon TL sermayeyle kurulmuş olup tescil işlemleri tamamlanmıştır. Smart Güneş Teknolojileri, yeni kurulan şirketin sermayesine %70 oranında sermaye payıyla iştirak etmiştir.

## **Teşviklerden Yararlanma Durumu**

Şirketimiz, 05.10.2017-B 130930 ve 09.01.2020/507856 tarih numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri kapsamında Kocaeli Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde yaptığı Komple Yeni Yatırım ile Tevsi Yatırım dolayısıyla söz konusu Bakanlar Kurulu Kararının 15'inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi hükümleri uyarınca İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulamasına istinaden, tasdik döneminde, teşvik belgesi konusu yatırımlar için fiilen gerçekleştirilen yatırım harcamaları dolayısıyla diğer faaliyetlerden elde edilen gelire ilişkin olmak üzere vergi avantajından faydalanmaktadır.

7256 sayılı Kanununun 35 inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanununun 32 nci maddesine eklenen altıncı fıkrada yer alan düzenlemeyle payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 puan indirimli olarak uygulanacağı hüküm altına alınmıştır.

### **Proje Bazlı Teşvikler**

**Panel ve Hücre Üretimine ilişkin teşvik :** Şirket'in İzmir ilinde ilk fazına başlamış olduğu, silisyum ingot üretiminden başlamak üzere wafer, hücre fotovoltaik güneş paneli üretimi yatırımlarını kapsayan ve en az 2.048 MW/Yıl kapasiteye sahip olması planlanan entegre üretim tesisi projesi için T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu teşvik başvurusu, Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı verilmesi kapsamına alınarak 15.10.2022 tarih ve 31984 sayılı T.C. Resmi Gazete'de yayınlanan 6211 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kabul edilmiştir.

Teşviğe konu öngörülen sabit yatırım tutarı 7.627.000.000 TL olup, yatırımın yararlanacağı teşvik unsurları aşağıdaki gibidir:

- a) Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- b) KDV İstisnası,
- c) KDV İadesi,
- ç) Vergi İndirimi (vergi indirim oranı : % 100, yatırıma katkı oranı: % 80, yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde kullanılabilir oranı : % 100),
- d) Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği (azami tutar sınırı olmaksızın 10 yıl),
- e) Nitelikli Personel Desteği (azami 120.000.000 TL),
- f) Enerji Desteği (işletmeye geçiş tarihinden itibaren 10 yıla kadar 100.000.000 TL'yi aşmamak üzere enerji tüketim harcamalarının %50'si),
- g) Yatırım yeri tahsisi

Şirketimizin Aliğa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBİ) 'nde yapımına başlanan Fotovoltaik Güneş Paneli (Silisyum ingot üretiminden başlamak üzere wafer, hücre ve fotovoltaik güneş paneli) üretimi yatırımı için yapılan teşvik başvurumuzun Yatırımlara Proje Bazlı Devlet Yardımı verilmesi kapsamına alınarak kabul edilmiş olduğu 15.10.2022 tarih ve 31984 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanmış ayrıca 17.10.2022 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulmuştur.

Bu kapsamda yapılacak yatırımın ilk fazı ile ilgili olarak, T.C. Merkez Bankası kaynaklı, 2 yılı anapara geri ödemesiz olmak üzere toplam 10 yıl vadeli 1,1 milyar Türk Lirası tutarında Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) onaylanmış olup, kredinin kullanımı tek dilim olarak 22.03.2023 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. YTAK kullanım kriterleri doğrultusunda yatırımın yerli makine kullanım kriterini sağlaması sebebiyle kredi faizinde 25 baz puan faiz indirimi uygulanmış olup kredinin faiz oranı yıllık %9,25'tir.

**Güneş Enerji Santrali projesi yatırımı için teşvik :** T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden komple yeni yatırımda kullanılmak üzere, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı Smart GES Üretim A.Ş. tarafından, 100MWe Bor-1 Güneş Enerji Santrali (GES) projesi yatırımı için toplam sabit yatırım tutarı 1.994.972.280 TL'lik Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır. Söz konusu Yatırım Teşvik Belgesi'nde öngörülen destek unsurları "KDVB İstisnası" ve "Gümrük vergisi muafiyeti" şeklindedir.

## FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Şirketin 31.12.2023 itibariyle özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin rakamlar aşağıda yer almaktadır.

<b>TEMEL BİLANÇO KALEMLERİ</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>%</b>
Dönen Varlıklar	7.124.476.057	3.641.419.864	95,65
Duran Varlıklar	3.426.215.406	652.843.925	424,81
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.395.534.877	2.667.816.199	139,73
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.026.797.599	194.299.153	943,13
Özkaynaklar	2.128.358.987	1.432.148.437	48,61
<b>TEMEL GELİR TABLOSU KALEMLERİ</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>%</b>
Hasılat	8.093.257.032	3.973.288.754	103,69
Brüt Kar	1.847.285.363	606.339.883	204,66
Brüt Kar Marjı (%)	22,83	15,26	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	1.790.085.145	483.200.841	270,46
Dönem Karı	1.037.416.755	69.836.661	1385,49
FAVÖK	1.856.708.766	553.729.668	235,31
FAVÖK Marjı (%)	22,94	13,94	-

Şirketimizin faaliyetlerine bağlı olarak, yıllar itibarıyla gerçekleşen büyüme ve gelişim paralelinde, 2023 yılı yıl sonuna ilişkin finansal sonuçlar olumlu gerçekleşmiş, satışlar ve kârlılık rakamlarında artış gözlemlenmiştir. Bu büyümeye bağlı olarak, Şirketimizin varlıklarında ve işletme sermayesi kalemlerinde artışlar söz konusu olmuştur. Şirketimizin ürün satışları ve hammadde alımları yabancı para cinsinden olup, dönemler itibarıyla operasyonel büyümenin yanında dövizde dayalı faaliyetlerin de büyümede etkisi söz konusu olmuştur.

Şirketimizin 2023 yılı yıl sonu hasılatı bir önceki döneme göre %104 oranında artarak 8.1 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketimizin yıllar itibarıyla satış miktarlarındaki artış, üretim ve verilen hizmetlerde kapasite artışları, verimlilik artışı, ülkemizde ve dünya genelinde yenilenebilir enerjiye ve güneş enerjisine ilginin artışı, Şirketimizin yurt içi ve yurt dışında bilinirliğinin ve yetkinliğinin artıyor olmasına bağlı olarak gerçekleşmektedir.

Bu duruma paralel olarak brüt karlılık da artış göstermiş olup, 2023 yıl sonu itibarıyla bir önceki döneme kıyasla %205 artışla yaklaşık 1,85 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

Başarılı ve etkin faaliyet ve operasyon yönetimi neticesinde Şirketimizin Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Karı (FAVÖK) 2023 yıl sonunda %235 artış göstererek, 1,86 Milyar TL seviyesine yükselmiştir.

2023 yılı yıl sonu finansman gideri öncesi faaliyet karı, 2022 yılının yıl sonuna göre %270 oranında artarak 1.79 Milyar TL'ye yükselmiştir.

Yatırımlara bağlı olarak artan finansman giderlerine rağmen, başarılı ve etkin operasyonel ve finansal performans sonrası konsolide dönem karı karı önceki döneme göre %1385 oranında artışla 1.04 Milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz genel olarak işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak ve stratejisine uygun olarak kapasite artışı üzerine yatırımlarını finanse etmek için nakde gereksinim duymakta olup bu sermaye gereksinimi ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmeyi amaçlamakta, yatırımların büyüklüğüne bağlı olarak dış kaynak kullanımı da gerçekleştirmektedir. Uzun ve kısa vadeli yükümlülüklerdeki artışlar, yatırımlara paralel kullanılan dış kaynaklardan dolayıdır.

Şirketimiz 2022 yılında gerçekleştirdiği Halka Arz sonrası bilançosunu ve özkaynaklarını güçlendirmiş olup, yatırımlarını artırarak ve işletme sermayesi yönetimini daha etkin hale getirerek başarılı finansal ve operasyonel performansını sürdürmeye devam edecektir.

## **2023 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER**

### **Aliaęa fabrikamızla üretim açımızı genişlettik**

Smart Güneş Teknolojileri'nin İzmir Aliaęa'da OSB'de 50.000 m<sup>2</sup>'lik arazi alanı içerisinde 38.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan içerisinde kurduğu Güneş Paneli ve Güneş Hücresi Entegre Üretim Tesisi'nin ilk etabı tamamlanmıştır. 1.200 MW (600 MW half cut) panel üretme kapasitesine sahip FV panel üretim tesisi 2023 yılı Mart ayında devreye alınmış olup, yıl içerisinde siparişleri verilen güneş hücre üretimine ilişkin makine ve teçhizatın montaj ve devreye alma süreçleri devam etmektedir. Söz konusu tesisin devreye girmesiyle rekabet gücünü artıracak olan Şirket, önümüzdeki dönemde yatırımlarını, güneş panellerinin yapı taşı olan hücre teknolojisine yönlendirecektir.

### **SUMEC Energy ile dev iş birliği**

Şirketimiz ile Dünya Fortune 500 listesinde yer alan ve güneş enerjisi panel, makine, ekipman, teknik bilgi ve hammadde tedarikçisi ve satıcısı olan Çin devlet firması SUMEC Energy Holdings Co. Ltd. arasında; güneş paneli, güneş hücresi ve diğer ekipmanların tedarik arz güvenliğinin sağlanması ve uluslararası piyasalarda sinerji oluşturulmasını teminen;

- 2,5 GW büyüklüğe kadar güneş paneli ve güneş hücre üretim hattı ekipman ve ürün tedariki (iş hacmindeki artışa göre artabilecek 50.000.000 ABD Doları tutarlı kredi limiti ile),
- Bulgaristan'da münhasır olarak, Balkan ülkelerinde ve belirlenecek diğer Avrupa pazarlarında güneş paneli dağıtım kanalı oluşturulması,
- Müşterek olarak, finansal çözümleri de kapsayacak şekilde büyük ölçekli EPC ve güneş enerji santrali projeleri geliştirilmesi konularında uzun vadeli iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.



## **Smart Güneş Teknolojileri, küresel ayak izini büyütme devam ediyor**

Smart Güneş Teknolojileri, 2023 yılında küresel bir güce dönüşme vizyonu doğrultusunda adımlarını hızlandırmıştır. Bu kapsamda, Smart Güneş Teknolojileri'nin %100 iştiraki Bulgaristan'da Smart Solar Technologies unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Smart Global Enterprises & Trading BV aracılığıyla ayrıca, ABD'de en az 2 bölgede 3 GW üretim kapasitesine kadar güneş paneli üretim tesisleri kurulması amacıyla, yeni bir şirket kurulması için çalışmalara başlanmıştır.

Bunların yanı sıra, Çin'de satın alma ve tedarik zincirinin güçlendirilmesi, tedarikçilerle üretim ve kalite süreçlerinin kontrolü amacıyla yeni bir Şirket kurulmasına ve bu şirkete %100 oranında iştirak edilmesine karar verilmiştir.

## **Ar-Ge gücümüzle faaliyet alanımızda yeniliklere yön veriyoruz**

Hücre tesisi yatırımıyla birlikte bu alandaki Ar-Ge çalışmalarına da yoğunlaşan Smart Güneş Teknolojileri, 2023 üçüncü çeyreği itibarıyla Fraunhofer, Nines PV gibi bir çok Avrupalı büyük laboratuvar/şirket ile birlikte CETP (Clean Energy Transition Partnership) projesine başlamıştır.

Şirket dönem içerisinde ayrıca, 2023 yılı Aralık ayında 21 Haziran 2021 tarihinde başvurusu yapılmış olan "Fotovoltaik hücre verimini arttıran mesafe kontrollü nano kompozit malzeme" başlıklı ilk patentini almıştır.

## **Gelecek vizyonumuzu sürdürülebilirlik odağıyla oluşturduk**

Smart Güneş Teknolojileri, 2023 yılında açıkladığı 2023-2027 dönemini kapsayan Strateji Belgesi ile sürdürülebilirliğin yönetim yaklaşımının merkezinde olduğunu ortaya koymuştur. Şirket ayrıca, 2022 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik faaliyetlerini ve bu faaliyetlere ilişkin performans detaylarını içeren Küresel Raporlama Girişimi (GRI) uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde hazırlayarak paydaşlarının bilgisine sunmuştur. Şirket, yine dönem içerisindeki sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında hedefini 2040 yılında net sıfır karbon olarak belirlemiştir.

Smart Güneş Teknolojileri; uzun vadeli stratejik yatırım planları, sürdürülebilirlik hedefleri, karbon ayak izini sınırlamak üzere yürüttüğü faaliyetlerle finansal değer yaratma ve maliyetleri azaltma çalışmaları kapsamında dönem içerisinde önemli bir girişimde bulunmuştur. Şirket'in Gebze Fabrikası'nın elektrik enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimi Yönetmeliği çerçevesinde Kahramanmaraş ilinde satın aldığı arazide 4.000 kW AC gücünde bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu başvurusu yapılmıştır. İlgili başvuru, görevli dağıtım şirketi "Adıyaman Kahramanmaraş Elektrik Dağıtım A.Ş. (AKEDAŞ)" tarafından olumlu değerlendirilmiş, bağlantı anlaşmasına ilişkin çağrı mektubu Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket'in bu kapasitede kuracağı güneş enerjisi santrali yatırımıyla yıllık 9,5 milyon kWh'in üzerinde elektrik enerjisi üretilmesi planlanmaktadır. Bu temiz enerji üretimi, Gebze Fabrikası'nın mevcut yıllık toplam elektrik tüketiminin %100'ünü karşılayarak işletme maliyetlerini azaltacak, tüketim fazlası kalan miktarın ilgili dağıtım şirketine satışı ile ayrıca gelir elde etmesi sağlanacaktır.

## **Smart Güneş Teknolojileri'nden bedelsiz sermaye artırımları**

Smart Güneş Teknolojileri'nin 2.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içinde, 306.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi; 76.000.000 TL'si Hisse Senedi İhraç Primleri hesabından, 223.880.000 TL'si Geçmiş Yıl Kârları hesabından karşılanmak suretiyle toplam 299.880.000 TL artırılarak, 605.880.000 TL'ye yükseltilmiştir.

## SPK, Smart Güneş Teknolojileri'nin tahvil çıkarma talebini onayladı

Smart Güneş Enerjileri'nin, 300.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde 5 yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 14 Eylül 2023 tarihinde onaylanmıştır. Bu onay çerçevesinde; ihraç tavanı Şirketimizin, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 364 gün vadeli, 3 ayda bir %49,0 yıllık sabit faiz üzerinden kupon ödemeli 250.000.000 TL nominal değerli TRFSMARK2414 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 10 Kasım 2023, itfa tarihi 8 Kasım 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Aynı onay ile 300.000.000 TL ihraç tavanı içinde Şirket'in, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 180 gün vadeli, %51 yıllık basit faiz üzerinden kupon ödemesiz 50.000.000 TL nominal değerli TRFSMAR72410 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 11 Ocak 2024, itfa tarihi 9 Temmuz 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

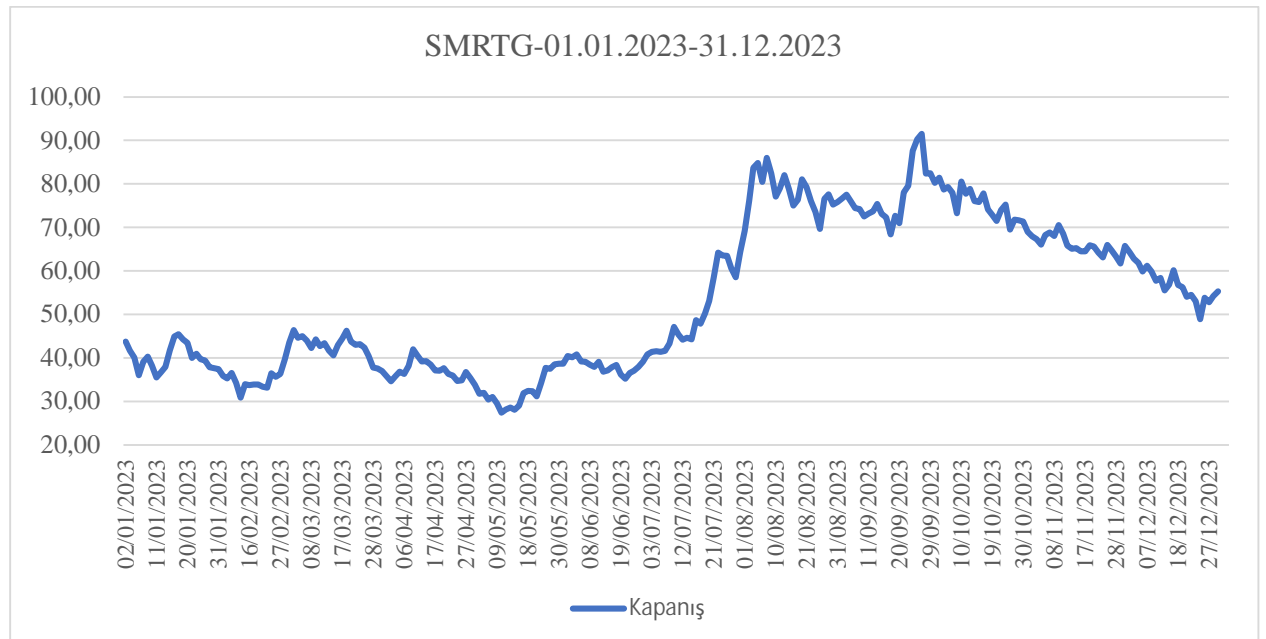
## Toplu iş sözleşmesi imzalandı

Şirketimizin Aliğa, Gebze ve Dilovası üretim tesislerinde, 2023 yılında sendikalar ile ilk defa yürütülmekte olan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri anlaşmayla sonuçlanmıştır.

## HİSSE SENEDİNE İLİŞKİN BİLGİLER

SMRTG, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem gören ve 1 Ekim 2022 tarihinden itibaren BIST 100 Endeksi içerisinde, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren, BİST-50 Endeksi içinde olan bir hisse senedir. Smart Güneş Teknolojileri hisse senedi, SMRTG koduyla 24 Mart 2022'de 14,00 TL fiyat ile işlem görmeye başlamıştır.

Hisse senedinin 01.01.2023- 31.12.2023 tarihleri arasındaki fiyat gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 31.12.2023 kapanış fiyatı 55,25 TL olarak gerçekleşmiştir ve halka arz fiyatına göre yaklaşık %1.500 seviyelerinde getiri sağlamıştır.



## Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2023 Yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Değer üreten ve geleceği bugünden kuran, genç ve dinamik yapısı, güçlü kurumsal yapısı ve kültürü ile Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., yönetimi, ortakları, çalışanları ve üçüncü şahıslarla olan ilişkilerini eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Şirket faaliyet gösterdiği alanlardaki başarısını ve pazardaki en önemli oyuncularından biri olma özelliğini sürdürmek amacıyla kurumsal yönetim anlayışını benimsemekte ve buna bağlı kalmaktadır. Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) kapsamında belirlenmiş olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni benimsemekte ve bu ilkelerin doğru bir şekilde uygulanması yönünde gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu çerçevede, ilgili Tebliğ uyarınca uygulanması zorunlu olan tüm ilkelere tam uyum sağlanmış olup, zorunlu olmayan ilkeler de Şirketin kurumsal yapısına uygun olarak büyük oranda yerine getirilmektedir. Kurumsal yönetimin önemine ve katkısına inanan Şirketimiz yönetimi, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumu amaçlamakta ve ilkelerin tamamına uyum sağlamak için çalışmaktadır. Henüz uygulanamayan veya kısmen uyulan ilkelerden kaynaklanmış herhangi bir çıkar çatışması olmamıştır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelerden, henüz uyum sağlanamayan veya kısmi uyum sağlananlara ilişkin açıklamalarımız aşağıda yer almaktadır;

- Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen bir madde bulunmamakla birlikte 2023 Olağan Genel Kurul Toplantısı'na pay sahipleri ile birlikte çalışanlarımız da katılmış ayrıca Genel Kurul elektronik olarak canlı yayınlanmıştır.
- Şirketimiz esas sözleşmesi çerçevesinde, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında nama yazılı A Grubu paylara sahip ortakların, yönetim kuruluna aday göstermede (yönetim kurulu üyelerinin 1/2'sinin A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmesi) ve oy hakkında (Şirket genel kurulunda her bir pay başına 5 oy hakkı) imtiyazı bulunmaktadır. Diğer tüm payların 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Söz konusu imtiyazların şu aşamada kaldırılmasına yönelik bir değerlendirme bulunmamaktadır.
- Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nde azlık haklarının sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınması şeklinde genişletilmesi söz konusu değildir. Yirmide birlik mevcut azlık hakkı uygulamasının, yatırımcı haklarının korunması açısından yeterli olduğu düşünülmekte olup, genişletilmesine ilişkin herhangi bir çalışma bulunmamaktadır.
- Yönetim Kurulu Başkanı ile İcra Başkanı/Genel Müdür'ün yetkilerinin net bir biçimde ayrıştırılmasına ilişkin Esas Sözleşme'de bir hüküm olmamakla birlikte Şirket'te Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in Üretimden Sorumlu Genel Müdürü ayrı kişilerdir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Fakat tüm üyelerin Şirket yönetimi ve karar alma süreçlerine yeterince vakit ayırmaları sağlanmıştır.

- Yönetim Kurulu üye sayısı 11 ve bağımsız üye sayısı 4 olduğundan Yönetim Kurulu Üyelerimizin birden çok komitede yer almaları söz konusu olmaktadır. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca komitelerin başkanlarının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmesi gerekliliği, oluşturulması gereken komite sayısı ve üyelerin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev almaktadırlar. Birden fazla komitede yer alan üyeler, komiteler arası iletişimi ve iş birliğini de sağlamaktadırlar. Yönetim Kurulu Üyelerinin meslekleri, bilgi birikimleri ve tecrübeleri dikkate alınarak konu ile ilgili yetkin kişilerin komitelerde görevlendirilmeleri yapılmaktadır. Mevcut yapı komitelerin görevlerini etkin olarak yürütmesine bir engel teşkil etmemektedir. Ayrıca, komitelerin yasal yetki ve sorumluluklarına uygun hareket etmesine riayet edilmesi sağlanmaktadır.

**4.6.5.** Yönetim Kurulu Üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan tüm diğer menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

## **BÖLÜM I**

### **PAY SAHİPLERİ**

#### **Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi**

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkilerini yürütmek üzere “Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü” kurulmuştur. Bu görev Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı ile Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip olan ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan çalışanlarımız tarafından tam zamanlı olarak yerine getirilmektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü İletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

**Yatırımcı İlişkileri Müdürü: Alper Yücel** [alper.yucel@smartsolar.com.tr](mailto:alper.yucel@smartsolar.com.tr) +90 216 225 72 00

**Adres:** Energy Plaza, Rüzgarlıbahçe, Feragat Sok. No:2 K:7 34805 Kavacık Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

[investorrelations@smartsolar.com.tr](mailto:investorrelations@smartsolar.com.tr)

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Şirketimizin aynı zamanda Finans Direktörü olan Yönetim Kurulu Üyesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır. 2023 yılında toplam 10 kez raporlama yapılmıştır.

#### **Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Şirketimizin halka açıklık oranı %26,97'dir. Bu çerçevede gerek doğrudan kurumsal ve bireysel yatırımcılardan gerekse analistlerden gelen her türlü toplantı, görüşme taleplerinin karşılanmasına ve elektronik posta vb. yollarla gelen her türlü sorunun, mevcut yasal sınırlar içinde cevaplanmasına özen gösterilmektedir. 2023 yılında 2 analist toplantısı yapılmış, toplam 27 analist ile görüşme yapılmış, bireysel yatırımcılardan mail yoluyla gelen toplam 425 adet soru ve açıklama talebi zamanında yerine getirilmiştir.

Şirketimizin 2023 yılı ara finansal sonuçlarına ilişkin finansal rapor ve tabloları web sitemizde yer almış ayrıca KAP'ta ilan edilmiştir. 2023 yılı içinde mevzuatın gerektirdiği özel durum açıklamaları da KAP aracılığıyla kamuya duyurulmuştur. Dönem içinde, özel durum açıklaması gerektirecek bir dava veya mahkeme kararı mevcut değildir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetçi atanması talebi bir hak olarak düzenlenmemiş olup 2023 yılında Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi de olmamıştır.

### **Genel Kurul Toplantısı**

Olağan Genel Kurul Toplantısı 27.04.2023 tarihi saat 10.30'da gerçekleştirilmiş aynı zamanda elektronik genel kurul sistemi "e-gks" aracılığıyla naklen yayınlanmıştır. Toplantıya katılım oranı %77 olarak gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a çağrı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri ile öngörüldüğü üzere pay sahiplerinin şeffaf biçimde tüm bilgilere erişimini sağlayacak bilgilendirme formu ve Genel Kurul toplantısında kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile birlikte toplantı gününden 3 hafta önce Ticaret Sicil Gazetesi, KAP ve kurumsal web sitemiz vasıtasıyla yapılmıştır. Toplantıya ilave gündem önerisi yapılmamıştır. Toplantıda Yönetim Kurulu Üyeleri, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere hazır bulunmuşlardır.

Genel Kurul Toplantısı'nda, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen göstermiştir. Pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş, genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen tüm sorular doğrudan cevaplanmıştır. Toplantıda 2022 yılı kârının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiş, kayıtlı sermaye tavanının 400.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'na artırılmasına ilişkin Esas Sözleşme değişikliği onaylanmıştır. Aynı bir gündem maddesi ile 2022 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar ile yaşanan deprem nedeniyle 2023 yılında yapılan bağış ve yardımlar konusunda Genel Kurul'a bilgi verilmiştir. Genel Kurul'da oylama yapılan tüm gündem maddelerinde oybirliği sağlanmıştır.

### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında nama yazılı A Grubu paylara sahip ortakların, 5 oy diğer tüm payların 1 oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir. Ayrıca Şirketimizin yurt dışında kote olan hisse senedi bulunmamaktadır. Azlık hakları mevzuat çerçevesinde sermayemizin en az 1/20'sini temsil eden pay sahiplerine tanınmaktadır.

### **Kâr Dağıtım**

Şirketimizin kâr dağıtım politikası 10.06.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır. Bu göre Şirket, kâr dağıtım politikası olarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının en az %25'ini nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtmayı benimsemiştir. Bu politika, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirket'in büyüme ve yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Politikada yapılan değişiklikler, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve Şirket internet sitesinde yayınlanır. Genel Kurul Toplantısı'nda 2022 yılı karının mevcut yatırımlar nedeniyle dağıtılmamasına karar verilmiştir.

### **Pay Devri**

Tüm paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

## **BÖLÜM II**

### **KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK**

#### **Bilgilendirme Politikası**

Şirketimizin bilgilendirme politikası, kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. Bilgilendirme politikasının uygulanmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Bilgilendirme politikasında amaç, Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin geçmiş performansını, gelecek beklentilerini, stratejilerini, ticari sır niteliği taşımayan gerekli bilgi ve açıklamaları, hedeflerini ve vizyonunu kamuya, ilgili yetkili kurumlarla, mevcut ve potansiyel yatırımcılarla ve pay sahipleriyle eşit bir biçimde paylaşmak, Şirket'e ait finansal bilgileri genel kabul gören finansal raporlama ilkeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde eş zamanlı, tam, adil, eksiksiz, açık, doğru, zamanında ve anlaşılabilir ve kolay ulaşılabilir bir şekilde ilan ederek; gerek yatırımcı ilişkileri birimi gerekse kurumsal iletişim birimi tarafından sürekli, etkin ve açık bir iletişim platformu sunmaktır.

#### **Şirket İnternet Sitesi**

Şirketimizin Kurumsal internet sitesinin adresi <https://www.smartsolar.com.tr>'dir. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olarak düzenlenmiştir. Kurumsal web sitemiz uluslararası standartlara uygun olup, içeriğinin sürekli olarak güncel tutulması sağlanmaktadır. İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yatırımcıları ve menfaat sahiplerini ilgilendiren çeşitli bilgi ve belgelere yer verilmektedir.

#### **Faaliyet Raporu**

Şirketimiz faaliyet raporu ortaklarımızın kamuoyunun ve tüm diğer menfaat sahiplerinin Şirketimiz faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye erişmesini sağlayacak şekilde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı tarafından gerekli görülen içerikte Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmaktadır. Yıllık finansal tablo ve dipnotları, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Sürdürülebilirlik İlkelerine ilişkin açıklamalarımız, faaliyet raporumuzun içinde yer almaktadır. Faaliyet raporumuz şirketin resmi internet sayfasında yer almakta olup ayrıca KAP'ta da yer almaktadır.

## **BÖLÜM III**

### **MENFAAT SAHİPLERİ**

#### **Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirketimiz, çalışanlarının ve diğer menfaat sahiplerinin zamanında ve tam olarak bilgilendirilmesi konusunda gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Çalışanlar, Şirket ile ilgili gelişme ve bilgileri bağlı oldukları yöneticileri ile İnsan Kaynakları tarafından Şirket geneline yapılan duyuru ve bildirimlerden edinmektedir. Şirket çalışanlarına başta sağlık ve emniyet olmak üzere periyodik olarak eğitimler verilmektedir. Yapılan işin doğası gereği Şirket çalışanları, müşteriler ve diğer menfaat sahipleri sürekli ve yüz yüze iletişim kurmakta ve kendilerini ilgilendiren konularda hızlı biçimde bilgi sahibi olmaktadır. Sürekli olarak güncel tutulan internet sitesi de tüm menfaat sahiplerinin bilgi edinmesine imkan tanımaktadır.

## Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirketimiz, müşterileri ve tedarikçilerinden aldığı geri bildirimleri ve önerileri üst yönetim kademesinde her zaman dikkat ve titizlikle değerlendirmeyi prensip edinmiştir. Şirketimiz yenilenebilir enerji sektöründe çok önemli bir konumda olması nedeniyle, karar, uygulama ve politikalarında, müşterisi olan şirketlerle mecrada yer alan kurumların görüşlerini, eleştirilerini ve geri bildirimlerini dikkate almak konusunda çok dikkatli ve özenlidir. Müşterilerin hedeflenen başarı ve memnuniyetlerini sağlamak ve sürekli kılmak, sorunlarına hızlı ve kalıcı çözümler üretmek Şirket'in önceliğidir.

Şirket'te çeşitli kademedeki personelin yönetime katılımı amacıyla departman bazında temsilin sağlandığı, departman müdürleri ile üst düzey yöneticilerin katıldığı yönetim toplantıları yapılmakta ve bu toplantılarda ilgili konular hakkında görüş alışverişinde bulunmaktadır. Söz konusu toplantılarda çalışanların, müşteri beklentilerinin ve tedarikçilerin görüşlerinin, talep ve beklentilerinin Üst Yönetim'e iletilmesi sağlanmaktadır. Alınan kararlar bölümler tarafından uygulanmaktadır.

## İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar

Şirket'in çalışma anlayışı; insan haklarına saygı duyan, çalışanlarına rahat, sağlıklı, güvenli ve verimli bir iş ortamı sunan bir şirket olma kültürü şekillendirmektedir. Şirket, tüm iş süreçlerinde temel insan haklarına saygı duymakta; çocuk işçi ve zorla işçi çalıştırmamakta; tüm çalışanlarına eşit fırsatlar sunmakta; din, dil, yaş, renk, etnik köken, cinsel yönelim, engellilik ve medeni durum gibi her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta ve işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlamaktadır. Şirket çalışanlarının aidiyet ve sorumluluk duyguları yüksektir. Şirket'te uzun yıllar çalışan personelin sayısı yüksektir.

Şirket'in geleceğinde yönetim kademelerinde yer alacak, işin sürekliliği için kritik olan pozisyonlara yükselebilecek ya da farklı kritik fonksiyonlarda görev alabilecek yetenekler belirlenir; gelişimleri ve kalıcılıklarını sağlamak için yetenek yönetimi uygulamaları gerçekleştirilir. İşe alımlarda genç yeteneklere fırsat sağlanır, iş başı eğitimleriyle gelişimleri gözlemlenir. Yedekleme planı için aday belirlemek, terfi, rotasyon için yetenek havuzu oluşturmak ve yeni nesilleri yöneticiliğe hazırlamak, yetenek yönetiminin temel amacıdır.

Çalışanlar sorun ve önerileri olması durumunda bunu bağlı oldukları yöneticilere aktarmakta, onlar da gerekli gördükleri durumlarda konuyu üst yönetime iletmektedir. Şirket faaliyetlerinde çalışanların öneri, tavsiye, eleştiri ve geri bildirimlerine büyük önem verilmektedir. Çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet olmamıştır.

Şirketimiz yasalara ve toplumsal ahlaki kurallara uygun davranan, sosyal sorumluluğun önemini bilincinde olan, insana, çevreye ve doğaya değer veren yönetim anlayışını benimsemiştir ve çalışanları nezdinde de bu anlayışın benimsenmesini desteklemektedir. Etik kurallar yazılı olarak oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.



## BÖLÜM IV

### YÖNETİM KURULU

#### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimizin iş ve idaresi, 11 kişilik Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Üyelerden beşi (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok üç yıllık bir süre için seçilebilirler ve görevi sona eren üyelerin tekrar seçilmeleri mümkündür.

Yönetim Kurulu'nda 4 bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelerden her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyeleri, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan kriterlere uygun olarak, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, mali konularda yetkin, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişilerden oluşmaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu'nda 5 kadın üye (%45) bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Şirket'in Üretimden Sorumlu Genel Müdürü ayrı kişilerdir.

Adı Soyadı	Görevi	Ortaklık Dışında Görevleri
Halil Demirdağ	Yönetim Kurulu Başkanı	Smart Holding ve Diğer Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı
Hakan Akkoç	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Smart Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Borga Karagülle	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Smart Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Havva Köroğlu	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Smart Holding Yönetim Kurulu Üyesi
İhsan Şafak Balta	Yönetim Kurulu Üyesi	Smart Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Filiz Avşar Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Cem Nuri Tezel	Yönetim Kurulu Üyesi	Smart Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Kemal Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Tuzluca SPV Yönetim Kurulu Üyesi/Öğretim üyesi ve Fakülte Dekanı
Hülya Kurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman
Meliha Seyhan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman
Bilgün Gürkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bahreyn Kuveyt Bankası Türkiye Temsilciliği Ülke Müdürü

## **Yönetim Kurulu Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. Bu kural Yönetim Kurulu'nun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin toplantı zamanı ve gündemi konusunda bilgilendirilmeleri ve iletişimin sağlanmasını teminen Genel Sekreterlik bölümü mevcuttur.

2023 yılında toplam 11 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup, tüm kararlar katılan üyelerin oy birliğiyle alınmıştır. Yönetim Kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %90'dır.

Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı gibi imtiyazları bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimiz için "Yönetici Sorumluluk Sigortası" mevcuttur. Yönetim Kurulu Üyelerine genel kurul toplantılarında kararlaştırılacak aylık veya yıllık huzur hakkı ödenir. Bağımsız üyelerin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili düzenlemeler dikkate alınır. İlgili dönemde bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemi yoktur.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

2023 yılında grubun Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Yardımcılarına ve diğer yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam brüt tutarı 14.508.129 TL ödenmiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine sağlanan mali hakların tespitinde performans dayalı bir ödüllendirme sistemi uygulanmamaktadır. Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyelerine ve yöneticilere borç verilmemekte, kredi kullandırılmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

## **Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir. Ayrıca Şirketimizin sürdürülebilirlik politikası çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Steering Komitesi kurulmuştur. Tüm komitelere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu toplam üye sayısı dikkate alındığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri farklı komitelerde de görev almaktadır.

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur. Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması,

yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

---

### Denetimden Sorumlu Komite

---

Meliha Seyhan	Başkan
---------------	--------

---

Hülya Kurt	Üye
------------	-----

---

Bilgün Gürkan	Üye
---------------	-----

---

Mustafa Kemal Yılmaz	Üye
----------------------	-----

---

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2023 yılında yapılan 4 adet toplantıda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek, üzere oluşturulmuştur.

Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2023 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. Yıl içinde toplam 4 kez toplanmıştır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Mustafa Kemal Yılmaz	Başkan
Meliha Seyhan	Üye
Bilgün Gürkan	Üye
Hülya Kurt	Üye
Alper Yücel	Üye

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta, Yönetim Kurulu'na verilen raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

## **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

---

Bilgün Gürkan	Başkan
---------------	--------

---

Mustafa Kemal Yılmaz	Üye
----------------------	-----

---

Cem Nuri Tezel	Üye
----------------	-----

---

Hülya Kurt	Üye
------------	-----

---

## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" ile getirilen ve uygulanması gönüllülük esasına dayalı olan sürdürülebilirlik ilkelerinin gözetilmesi, Kurul'ca açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarının yürütülmesi, gerekli politikaların oluşturulması, politikaların yürütülmesi ve takibi, Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde gerekli çalışmaların, Şirket faaliyetlerine uygun olarak yürütülmesi için Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

---

## **Sürdürülebilirlik Komitesi**

---

Hülya Kurt	Başkan
------------	--------

---

Mustafa Kemal Yılmaz	Üye
----------------------	-----

---

Filiz Avşar Aktaş	Üye
-------------------	-----

---

Smart Güneş Teknolojileri olarak, sürdürülebilirlik konusunu şirketin odağına yerleştirirken, stratejimizde, iş yapış ve yönetim süreçlerinde, tüm üretim ve tedarik zincirini de dikkate alarak yapılandırmayı hedefliyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik kavramını tüm yönleriyle içselleştirip iş modelimize entegre ederek sürdürülebilir bir yönetim sistemine ulaşmayı amaçlıyoruz. Bizim için önemli olan, sürdürülebilirlik değerlerini benimseyerek, sektörümüzde tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürülebilir bir geleceği inşa etmek, yüzümüzü döndüğümüz güneş teknolojileriyle yatırım, mühendislik ve üretim aşamalarında yüksek teknoloji ürün ve hizmetlerimizle değer yaratmayı sürdürülebilir kılmaktır. Bu doğrultuda Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik Raporu olan 2022 yılı Sürdürülebilirlik Raporu, 05.09.2023 tarihinde yayınlanmıştır.

## **Politikalar ve Etik İlkeler**

Şirket'in, Yönetim Kurulu tarafından kararlaştırılarak oluşturulan politika ve ilkeleri İngilizce ve Türkçe olarak [www.smartsolar.com/tr](http://www.smartsolar.com/tr) adresindeki Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Şirket'in 2023 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ile "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu", SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararına istinaden, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun Kurumsal İnternet Sitesinde ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) 02.05.2024 tarihinde yayınlanmıştır. İlgili rapor ve bilgi formuna, bildirim sorguları sekmesinden detaylı sorgulama alanından şirket ismi ve bildirim tipi ile konusu (Kurumsal Yönetim Uyum Raporu) seçilerek ulaşılabilir.

## **RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL SİSTEMİ HAKKINDA BİLGİLER**

### **İç Denetim**

İç Denetim, Smart Holding'in ve Şirket'in faaliyetlerine değer katmak ve bu faaliyetleri geliştirirken genel kontrol çerçevesinin etkinliğini değerlendirmeyi amaçlayan güvence ve uyumluluk faaliyetlerini üstlenen bağımsız ve objektif bir iç kaynaklı danışmanlık faaliyetidir. İç Denetim faaliyetleri kapsamında, şirketin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin tasarımı ve etkinliğini değerlendirmek, iyileştirmek, sistematik ve disiplinli bir yaklaşım ile sürdürülmesini sağlamaya yönelik faaliyetlerde bulunur.

### **İç Denetim Faaliyetinin Kapsamı**

İç Denetim faaliyetinin kapsamı şunları içermektedir;

- Smart Holding'in ve Şirket'in risk yönetim sisteminin etkinliğini izlemek ve değerlendirmek de dahil olmak üzere kuruluş için önemli riskleri uygun şekilde ele almak ve değerlendirmek;
- Finansal ve işletme bilgilerinin güvenilirliğini, bütünlüğünü gözden geçirmek ve bu bilgileri ölçmek, sınıflandırmak ve raporlamak için kullanılan araçları incelemek;
- Politikalara, planlara, prosedürlere ve düzenlemelere uyumu sağlamak için kurulan sistemleri gözden geçirmek;
- Varlıkları koruma araçlarını gözden geçirmek ve uygun şekilde varlıklarını doğrulamak;
- Kaynakların dağıtıldığı finansal sistemi ve verimliliğini gözden geçirmek ve değer tespitinde bulunmak;
- Sonuçların belirlenen amaç ve hedeflerle tutarlı olup olmadığını ve operasyonların veya programların planlandığı gibi yürütülüp yürütülmediğini belirlemek için faaliyetleri gözden geçirmek;
- Smart Holding ve Şirket için yasal veya düzenleyici kurallardan kaynaklanan temel risklerin nasıl ele alındığını gözden geçirmek;
- İcra Komitesi'nin talebi üzerine belirlenen işlemleri gözden geçirmek;
- Yönetim kontrolünü, karlılığını ve Smart Holding ve Şirket uyumunu ve itibarını geliştirmek için fırsatları tanımlamada destek rolü üstlenmek;
- Denetim Planı'nda belirtilen güvence faaliyetlerini, Denetim Komitesi tarafından onaylanan ve/veya İcra Komitesi tarafından talep edilen tüm görevleri, ek denetim ve güvence faaliyetlerini veya özel projeleri uygun şekilde yürütmek;
- İç denetim faaliyetleri kapsamına uygun denetimlerin gerçekleştirilmesi, raporlanması ve gerekli takip işlemlerini yapmak;

## **Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları**

Şirketimiz genel olarak işletme sermayesi gereksinimlerini karşılamak ve stratejisine uygun olarak kapasite artışı üzerine yatırımlarını finanse etmek için nakde gereksinim duymakta olup bu sermaye gereksinimi ağırlıklı olarak faaliyetlerinden elde ettiği nakitle finanse etmeyi amaçlamaktadır.

Şirketimizin; finansman kaynakları ve yatırım harcaması gereksinimlerini finanse etme kabiliyeti, ekonomik koşullar, müşteri talepleri ve yurt içi ve yurt dışı finansman kaynaklarına erişim gibi birtakım çeşitli etkenlere bağlı olup, Şirket’imiz hissedarlarına getiri sağlamayı, optimal sermaye yapısını ve düşük maliyetleri sürdürerek ve sektörel uygulamalara uygun ve makul seviyelerde kaldıraç oranı da kullanarak sermayesini yönetmektedir.

Şirketimiz kurulduğu günden bu yana hem ülkemizde hem de yurtdışında kendi risk yönetim anlayışıyla önemli ve kritik adımlar atarak bu günlere ulaşmıştır. Bu süre zarfı boyunca stratejik hedeflere ulaşmada belirsizliklerin netleştirilmesi ve fırsatların değerlendirilmesi için sonuç odaklı, vizyoner ve risk odaklı bakış açısı benimsenmiştir.

2021 yılı halka arz çalışmaları ile risk yönetim anlayışının kurumsal olarak uygulanması, stratejilerin belirlenmesine girdi sağlaması ve kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreç haline gelmesi amacıyla 01.04.2021 tarihinde Risk Yönetim Departmanı kurulmuştur. Aynı kapsamda şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek finansal ve operasyonel risklerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu’na bağlı olarak görev yapan “Riskin Erken Saptanması Komitesi” kurulmuştur.

Risk Yönetim Departmanının kurulumu ile birlikte şirketin risk alma iştahına uygun olarak kurumsal risk yönetim metodolojisi belirlenmiş, risk çalışmaları ile stratejik hedeflere ulaşmada karşılaşılabilecek tehdit ve fırsatlar belirlenmiştir.

## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI**

07.04.2022 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu içerisinde Sn. Hülya Kurt başkanlığında bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

İlgili Komitenin önerisi doğrultusunda, “Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi Danışmanlığı Hizmeti” projesi başlatılmıştır. Bu “Proje” ile sürdürülebilirliğin Şirket için bir iş modeli olarak kurgulanması ve Şirket’in tüm süreçlerini kapsayıcı bir şekilde entegre edilmesi amaçlanmıştır.

Sürdürülebilir bir dünya için enerji inovasyonunu destekleyen global bir teknoloji şirketi olan Smart Güneş Teknolojileri, 2014 yılında faaliyetlerine başladığı günden itibaren etik, hesap verebilir ve sorumlu yönetim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir. Şirket 5 Eylül 2023 tarihinde yapılan bir lansman ile “sürdürülebilirlik stratejisini” ve bu alandaki uygulamalarını kamuoyuyla paylaşmıştır. Sürdürülebilirliğin gelecek nesillerin yaşam kalitesini koruma ve geliştirme sorumluluğunun bir parçası olduğu vurgulanan toplantıda, 2022 yılında gerçekleştirilen bir dizi sosyal, çevresel ve yönetim alanındaki uygulamaları içeren Sürdürülebilirlik Raporu da kamuoyuyla paylaşılmıştır. Yeşil enerji dönüşümünün öncüsü olmayı hedefleyen Şirket, sürdürülebilirliği iş süreçlerine entegre etmekte ve gelecek nesillere daha yeşil ve temiz bir dünya bırakma taahhüdünü sürdürmektedir. Şirketimizin sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında net karbon sıfır hedefimiz 2040 yılı olarak belirlenmiştir.



# ÇEVRESEL, SOSYAL VE KURUMSAL YÖNETİŞİM (ÇSY) KAPSAMINDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKALARIMIZ



## Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları Önceliklerimiz



### Misyonumuz

Yeşil bir gelecek hedefi ve yüksek kalite anlayışı ile ileri teknolojiye dayalı “değer” üreterek yenilenebilir enerjiye yatırım yapmak ve paydaşlarımızın değerlerini gözeterek, sürdürülebilir kalkınmada etki ve farklılık yaratmaktır.

### Vizyonumuz

Sunduğumuz yenilikçi yenilenebilir enerji ve teknoloji çözümleri ile değer yaratarak geleceğin şirketi olmaktır.

## **Değerlerimiz**

Smart Güneş Teknolojileri olarak her adımımızı bize yol gösteren çalışma değerlerimiz doğrultusunda atıyor, geleceğe güvenle yürüyoruz. İç ve dış müşterilerimize en iyiyi sunma vizyonuyla gerek sektörümüze gerek ülkemize katkıda bulunmayı amaçlıyoruz.

Bu doğrultuda benimsediğimiz değerlerimizi ise şöyle sıralıyoruz:

- Yenilikçilik
- Sürekli Gelişim
- Çözüm Odaklılık
- Tutku
- Ortak Akıl
- Sosyal Sorumluluk
- Kalite Anlayışı
- Çeviklik
- Sürdürülebilirlik

## **Başarı Anahtarlarımız**

### **Kalite Anlayışı**

Kaliteyi bir bütün olarak ele alıyor, panel üretiminden sevkiyata kadar tüm faaliyetlerimizi yüksek standartlarda kalite anlayışımızla gerçekleştiriyoruz. Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımımızın bir çıktısı olan kalite anlayışımız sayesinde ürün ve hizmetlerimizin, beklentiye her zaman aynı standartlarda karşılayacağının garantisini veriyoruz.

### **Değer Mühendisliği**

Tüm süreçlerimizin optimum düzeyde verimlilikte yürümesi için üretimden kuruluma değer mühendisliği anlayışıyla çalışıyoruz. Bu anlayışla performans, kalite ve maliyet üçgenini mükemmelleştirecek bir mühendislik stratejisi geliştirerek sektöre değer katan bakış açımızı ortaya koyuyoruz. Gelecek için “değer” üretiyoruz.

### **İyilik Yatırımı**

Güneşe yapılan yatırım hem doğaya hem ekonomiye iyilik yapmaktır.

### **Bağış ve Yardımlar, Sponsorluklarımız, Aldığımız Ödüller**

Smart Güneş Teknolojileri Türkiye’deki ve dünyanın dört bir yanındaki paydaşları birleştiren ve değer yaratan projelere sponsor olmaktadır. 2023 yılında bu doğrultuda gerçekleştirilen sponsorluklar ve destek faaliyetleri şunlardır:

- Smart Güneş Teknolojileri’nin şort sponsoru olduğu Fenerbahçe Alagöz Holding Kadın Basketbol Takımı, Euroleague Women ve ING Basketbol Süper Ligi’nde şampiyon olma başarısını göstermiştir.
- Smart Güneş Teknolojileri, 2023-2024 yılı boyunca Çayelispor’un katılacağı tüm resmi müsabakalarda giyilecek olan formaların ön yüzünde yer almıştır.
- Smart Holding Çayelispor Kadın Voleybol Takımı, Kadınlar Bölgesel Voleybol Ligi’nde Play-off’lara yükselmiştir.
- Engelli öğrencilere destek olmak amacıyla TESYEV koşusuna katılım sağlanmıştır.

### **Smart Güneş Teknolojileri'nin 2023 Yılı Ödülleri:**

- Deloitte Technology Fast 50 Türkiye 2023 programında üçüncü kez “Big Stars” ödülünü kazanmıştır.
- Sabancı Üniversitesi %30 Kulübünden “Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulları” ödülüne layık görülmüştür.
- “2023 Bulut Dönüşümü Başarı Ödülü”nün sahibi olmuştur.
- Şirket, deprem bölgesine yaptığı yardımlar nedeniyle, Kocaeli Valiliği'nden Teşekkür Belgesi almıştır.
- Kariyer.net tarafından düzenlenen İnsana Saygı Ödül töreninde 2022 ve 2023 yılları arasında “İnsana Saygı Ödülü”nü kazanmıştır.

### **2023 Yılında Yaptığımız Bağışlar:**

- Smart Güneş Teknolojileri, Türkiye'nin ilk ve en büyük çiftlik hayvanlarını koruma barındırma ve rehabilitasyon çiftliği olan Angel's Farm Sanctuary Turkey Çiftlik Hayvanlarını Koruma Kurtarma Barınağı'na güneş paneli bağışında bulunmuştur.
- Depremzedelere Smart Güneş Teknolojileri adına 3 milyon TL, Smart EU adına 1 milyon TL, Smart Holding adına ise 2 milyon TL bağışta bulunulmuştur. Şirket ayrıca, bölgeye değeri 2 milyon TL'nin üzerinde gıda, giyim ve her türlü ekipman desteği sağlayarak gönderimini gerçekleştirmiştir.
- GENSED'e 8 adet panel bağışında bulunulmuştur.
- Kütahya Kuşu Endüstri Meslek Lisesi'ne 14 adet panel bağışlanmıştır.

### **Dönem İçerisinde Gerçekleştirdiğimiz İş Birlikleri ve Üyelikler:**

- Smart Güneş Teknolojileri, enerji sektöründe çalışan kadın istihdamını desteklemek amacıyla YEYKAD üyesi olmuştur.
- Huawei Enterprise ile yeni bir iş birliği protokolüne imza atılmıştır. Bu iş birliği kapsamında; konutlardan, endüstri bölgelerine kadar birçok alanda güneş panelleri ve depolama sistemleri tek çözüm paketiyle birleştirilecek ve bu sayede verimli, güvenli, kaliteli ve sürdürülebilir enerji kaynakları artırılmasına katkı sağlanacaktır.
- Smart Güneş Teknolojileri, Bulgaristan-Turkish Business Forum'una katılım sağlamış; Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Halil Demirdağ, forumda “Green Energy Investment Opportunities in EU” konulu bir konuşma gerçekleştirmiştir.
- Şirket İş Geliştirme Müdürü Esra Canpolat, GENSED Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
- Smart Güneş Teknolojileri ile Dünya Fortune 500'de yer alan Tier 1 sıralaması ile Phono Solar markalı Güneş Paneli Üreticisi, makine, ekipman, teknik bilgi ve hammadde tedarikçisi ve satıcısı olan Çin Devlet firması ve SUMEC arasında sözleşme imzalanmıştır.
- Avrupa Güneş Enerjisi Üreticileri Birliği ESMC Üyesi olunmuştur.
- Şirket, Ultra- Low Carbon Solar Alliance'ın üyesi olmuştur.

## BAĞLILIK RAPORU

Smart Güneş'in hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeği aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

## DİĞER HUSUSLAR

**Şirketimizin toplam çalışan sayısı** 31.12.2023 tarihi itibarıyla 1.161 kişidir (31 Aralık 2022: 735). Şirketimizin üretim tesislerinde Toplu İş Sözleşmesi uygulaması mevcuttur.

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Şirketimiz Yönetim Kurulu; Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde SMRTG kodu ile işlem gören paylarına ilişkin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilmesi, pay değerinde fiyat istikrarının sağlanması, sağlıklı fiyat oluşumunun desteklenmesi ve pay sahiplerinin korunması çerçevesinde; geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısı 1.000.000 adet pay ve geri alım için ayrılacak fon azami 75.000.000 TL olacak şekilde 15.02.2023 tarihinden başlamak üzere 1 yıl süreli pay geri alımı yapılmasını kararlaştırmıştır. Bu karar çerçevesinde 31.12.2023 itibarıyla Şirket sermayesine oranı %0,0754 olan toplam 457.000 adet pay geri alımı gerçekleştirilmiştir (28.07.2023 tarihindeki %98 oranlı bedelsiz sermaye artırımını da dikkate alınarak). Söz konusu geri alım programı 15.02.2024 tarihinde 1 yıl daha uzatılmıştır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:** Bahsi geçen nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

**Borçlanma Aracı İhracı Başvurusu :** Şirketimizin, 300.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde 5 (beş) yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından onaylanmış olup, 14.09.2023 tarihli 2023/54 sayılı SPK Haftalık Bülteni'nde yayınlanmıştır.

Bu çerçevede ilk olarak 364 gün vadeli, 3 ayda bir %49,0 yıllık sabit faiz üzerinden kupon ödemeli 250.000.000 TL nominal değerli TRFSMARK2414 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 10 Kasım 2023, itfa tarihi 8 Kasım 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Sonrasında 180 gün vadeli, %51 yıllık basit faiz üzerinden kupon ödemesiz 50.000.000 TL nominal değerli TRFSMAR72410 ISIN kodlu borçlanma aracının ihracı, vade başlangıç tarihi 11 Ocak 2024, itfa tarihi 9 Temmuz 2024 olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin, 1.000.000.000 TL (bir milyar Türk Lirası) tutarı aşmayacak şekilde 5 (beş) yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına yönelik alınan karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvurusu 01.02.2024 tarihinde yapılmıştır.

### Derecelendirme Notu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından 24.07.2023 tarihinde yapılan değerlendirme sonucu Şirket'in notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **A+ (tr) / (Stabil Görünüm)**

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: **J1 (tr) / (Stabil Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Negatif Görünüm)**

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: **BB / (Negatif Görünüm)**

### Ana Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 400.000.000 TL (dört yüz milyon Türk Lirası) olan kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 TL (iki milyar TL) 'ye yükseltilmesi amacıyla hazırlanan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi'nde değişiklik içeren ekli tadil metni 27.04.2023 tarihli Genel Kurul'da onaylanmıştır.

ESKİ METİN	YENİ METİN
<p><b>Sermaye:</b></p> <p><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 21/10/2021 tarih ve 54/1545 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000,00 TL (İkimilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde 2.000.000.000 (İkimilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023/2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 306.000.000,00 TL (Üçyüzaltımilyon Türk Lirası) olup, bu sermaye her biri 1 TL</p>	<p><b>Sermaye:</b></p> <p><b>Madde 6-</b></p> <p>Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 21/10/2021 tarih ve 54/1545 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</p> <p>Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000,00 TL (İkimilyar Türk Lirası) olup, her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) itibari değerde 2.000.000.000 (İkimilyar) adet paya bölünmüştür.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023/2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle Genel Kurul'dan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.</p>

(bir Türk Lirası) itibari değerde 70.000.000 TL (Yetmişmilyon) adet (A) Grubu nama yazılı, 236.000.000 TL (İkiyüzotuzaltımilyon) adet (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artırılan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu pay, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay ihraç edilecektir. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) Grubu pay olacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara, A Grubu paylara A Grubu, B Grubu paylara B Grubu olmak üzere payları oranında dağıtılır.

Tüm paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 605.880.000,00 TL (Altyüzbeşmilyon Sekizyüzseksenbin Türk Lirası) olup, bu sermaye her biri 1 TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 138.600.000 (Yüzotuzsekizmilyonaltıyüzbin) adet (A) Grubu nama yazılı, 467.280.000 (Dörtüyzaltmışyedimilyonikiyüzseksenbin) adet (B) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır.

Söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artırılan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu pay, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay ihraç edilecektir. Pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) Grubu pay olacaktır. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara, A Grubu paylara A Grubu, B Grubu paylara B Grubu olmak üzere payları oranında dağıtılır.

Tüm paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat hükümleri doğrultusunda serbestçe devredilebilir.

## 2023 Yılında Gerçekleşen Mevzuat Değişiklikleri

10 Nisan 2023 tarihinde 32159 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7451 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile enerji piyasasına ilişkin olarak aşağıdaki değişiklikler yapılmıştır.

**İlgili Kanunun 18. Maddesi ile** 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun 7. Maddesinin 10. Fıkrasının son cümlesinde değişiklik yapılarak; elektrik depolama tesisi kurmayı taahhüt eden ve bunun karşılığında depolama tesisinin kurulu gücüne kadar GES ve RES kurabilecek tüzel kişilerin yararlandığı 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun’un 6. Maddesinde tabii olduğu hükümlere ek olarak 6/B maddesinde yer alan hükümlere de tabii olacağı düzenlenmiştir. 6/B maddesinde yer alan hükümler aşağıdaki şekildedir:

Lisans sahibi tüzel kişiler, 5346 sayılı kanun kapsamındaki yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı ve 30/6/2021 tarihinden önce işletmeye giren üretim tesislerinde kullanılan mekanik ve/veya elektromekanik aksamın yurt içinde imal edilmiş olması halinde; bu tesislerde üretilerek iletim veya dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi için, ilgili kanunda yer alan 1 sayılı Cetvelde belirtilen fiyatlara, üretim tesisinin işletmeye giriş tarihinden itibaren beş yıl süreyle; Yine aynı Kanuna ekli 2 sayılı Cetvelde belirtilen fiyatların ilave edileceği; 30/6/2021 tarihinden sonra işletmeye girecek yerli aksam kullanan, YEK Belgeli üretim tesisleri ile tüketim tesisinin ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak kurulacak lisanssız üretim tesisleri için Türk lirası olarak uygulanacak yerli katkı fiyatları, bu fiyatların güncellenmesi, uygulanacak süre ve uygulamaya ilişkin diğer usul ve esaslar Cumhurbaşkanlığı tarafından belirlenerek ilan edileceği düzenlenmiştir.

### **Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 554):**

25 Kasım 2023 tarihli ve 32380 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 554 Sıra No’lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298’inci maddesinin (B) fıkrası uyarınca yeniden değerlendirme oranı, yeniden değerlendirme yapılacak yılın Ekim ayında (Ekim ayı dâhil) bir önceki yılın aynı dönemine göre Türkiye İstatistik Kurumunun Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksinde meydana gelen ortalama fiyat artış oranı olup bu oranın Hazine ve Maliye Bakanlığınca Resmî Gazete ile ilan edilmesi gerekmektedir. Bu hüküm uyarınca yeniden değerlendirme oranı 2023 yılı için % 58,46 (elli sekiz virgöl kırk altı) olarak tespit edilmiştir. Öte yandan, bu konuda daha önce yayımlanmış olan Tebliğlerin de yürürlükte bulunduğu tebliğ olunmuştur.

### **7346 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı:**

07.07.2023 tarihli ve 32241 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7346 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile “Mal ve Hizmetlere Uygulanacak Katma Değer Vergisi Oranlarının Tespitine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” yürürlüğe konulmuştur. İlgili Karar ile 24.12.2007 tarihli ve 2007/13033 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Mal ve Hizmetlere Uygulanacak Katma Değer Vergisi Oranlarının Tespitine İlişkin Kararın; 1’inci maddesinin birinci fıkrasının; o (a) bendinde yer alan “%18” ibaresi, “%20” şeklinde, o (c) bendinde yer alan “%8” ibaresi, “%10” şeklinde değiştirilmiştir.

### **Reeskont ve Avans İşlemlerinde Uygulanacak Faiz Oranlarının Tespiti:**

23.12.2023 tarihli, 32408 sayılı Resmi Gazete ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nın, vadesine en çok 3 ay kalan senetler karşılığında yapılacak reeskont işlemlerinde uygulanacak faiz oranının yıllık %43,25; avans işlemlerinde uygulanacak faiz oranı ise yıllık %44,35 olarak tespit edilerek yayım tarihinde yürürlüğe girmiştir.



## **Şarj Hizmeti İş Koluna İlişkin Dönem İçinde Gerçekleşen Önemli Mevzuat Değişiklikleri**

02.04.2022 tarih ve 31797 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Şarj Hizmetleri Yönetmeliği’nin 30. maddesi kapsamında şarj ağlarının tamamında yer alan halka tüm şarj ağı işletmecilerinin açık şarj istasyonlarını gösteren “Şarj@TR” adlı serbest erişim platformu Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından 24.04.2023 tarihinde kullanıcıların erişimine açılmıştır.

10.04.2023 tarih ve 32159 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7451 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Ek-5’inci maddenin 4. fıkrası (a) bendinde yapılan değişiklikler ile Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’na lisans sona erdirmeye ve lisans iptali için ticari ve teknik zorunluklar dahil özel şartlar belirleyebilme yetkisi verilmiştir.

10.04.2023 tarih ve 32159 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7451 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu’nun Ek-5’inci maddesine getirilen 6. fıkra ile, Şarj ağı işletmeci lisansı iptal edilen tüzel kişi, bu tüzel kişilikte %10 veya daha fazla paya sahip ortaklar ile lisans iptal tarihinden önceki bir yıl içerisinde görevden ayrılmış olanlar dâhil, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, lisans iptalini takip eden üç yıl süreyle şarj ağı işletmeci lisansı alması, lisans başvurusunda bulunması, lisans başvurusu yapan tüzel kişiliklerde doğrudan veya dolaylı pay sahibi olması, yönetim kurullarında görev alması yasaklanmıştır.

28.07.2023 tarih ve 32262 sayılı Resmi Gazete’de Şarj Hizmeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. Yönetmeliğin 32. Maddesi 6. Fıkrasına getirilen şarj ağı işletmeci lisansı iptal edilen tüzel kişi, bu tüzel kişilikte %10 veya daha fazla paya sahip ortaklar ile lisans iptal tarihinden önceki bir yıl içerisinde görevden ayrılmış olanlar dâhil, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, lisans iptalini takip eden üç yıl süreyle şarj ağı işletmeci lisansı alamaması, lisans başvurusunda bulunamaması, lisans başvurusu yapan tüzel kişiliklerde doğrudan veya dolaylı pay sahibi olamaması, yönetim kurullarında görev alamamasına ilişkin düzenlemeler getirilmiştir. Bunun yanında, ilgili Yönetmeliğe, geçici 3. Madde eklenmiş olup bu kapsamda şarj ağı işletme lisansı sahiplerine Yönetmelik uyarınca lisans yükümlülüğü kapsamında şarj ağı oluşturma süresi 31.01.2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

29.07.2023 tarih ve 32263 sayılı Resmi Gazete’de İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. Bu kapsamda, müstakil olmayan ve diğer işyerlerinde ve toplu konularda faaliyet gösteren ve müstakil olmayan şarj istasyonları için faaliyet belgesi ile faaliyete geçilebilecektir. İlgili belge, büyükşehirlerde, büyükşehir belediyeleri tarafından düzenlenecektir.

09.08.2023 tarih ve 32274 sayılı Resmi Gazete’de Şarj Hizmeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili değişiklik ile, şarj ağına şarj istasyonu ekleme için gereken belgelerin Kuruma sunulması tarihi 31.07.2024 tarihine uzatılmıştır.

17.08.2023 tarih ve 32282 sayılı Resmi Gazete’de Elektrik Piyasasında Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile 10.08.2023 tarih ve 12006 sayılı EPDK kararı yayımlanmıştır. İlgili düzenlemeler ile, şarj ağı işletmecilerinin Yenilenebilir Enerji Kaynakları Garanti Sistemi katılma imkanı getirilmiştir. Bunun yanında, yeşil şarj istasyonlarından şarj hizmeti alan kullanıcılara YEK-G belgelerinin şarj ağı işletmecileri tarafından ifşa ve itfa edilme yükümlülüğü getirilmiştir.

11.08.2023 tarih ve 32276 sayılı Resmi Gazete’de İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ yayımlanmıştır. Bu kapsamda, elektrikli araçlar için şarj istasyonu faaliyetleri “tehlikeli” olarak sınıflandırılmıştır.

17.08.2023 tarih ve 32282 sayılı Resmi Gazete’de Şarj Hizmeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yayımlanmıştır. Bu kapsamda, şarj ağı işletmelerinin, yeşil şarj istasyonları kurabilme imkanı tanınmaktadır. Yeşil şarj istasyonları, şarj hizmetine konu elektrik enerjisinin yenilebilir kaynaktan üretildiğinin YEK-G belgesi ile itfa edildiği istasyonlar olarak tanımlanmıştır.

28.07.2023 tarih ve 32332 sayılı Resmi Gazete’de Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 509)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sıra No: 550) yayımlanmıştır. İlgili değişiklik tebliği kapsamında, şarj ağı işletmeci lisansı alan mükelleflere fatura düzenleme zorunluluğuna ilişkin tutara bağlı olmaksızın elektronik belge (e-fatura, e-Arşiv Fatura) düzenlemesi ve iletilmesi zorunluluğu getirilmiştir. İlgili düzenlemenin yürürlük tarihi 02.01.2024’tür.

07.10.2023 tarih ve 32332 sayılı Resmi Gazete’de Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği (Sıra No: 551) yayımlanmıştır. İlgili Tebliğ kapsamında, elektrikli araçlara sunulan şarj hizmetine ilişkin faturanın teslim anında düzenlenmesi kararlaştırılmıştır. Bununla birlikte, belli koşullar kapsamında 7 günde bir fatura düzenlenmesi istisnası getirilmiştir. Ayrıca, şarj ağı işletmecilerinin, şarj istasyonunda gerçekleştirilen şarj hizmetlerine ilişkin bilgiler ile faturada yer alan bilgileri anlık olarak elektronik ortamda Gelir İdaresi Başkanlığı Teknoloji sistemlerine bildirmek zorunluluğu getirilmiştir. Fatura düzenlemelerinin yürürlük tarihi 02.01.2024 olup sistem entegrasyonu yükümlülüğü ilgili Tebliğ’in yayım tarihinde yürürlüğe girmiştir.

## **RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR**

Amerika Birleşik Devletleri’nde güneş paneli üretim tesisleri kurulması amacıyla, Şirketimizin %100 iştiraki olan Hollanda’da yerleşik Smart Global Enterprises & Trading BV aracılığıyla Şirketimizin ABD’nde planladığı söz konusu faaliyetlerin yürütülmesini teminen, "Smart Green Energy Technologies Inc." unvanlı 50.000 ABD doları sermayeli şirket ABD’nin Delaware eyaletinde kurulmuş ve tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Yönetim Kurulumuz tarafından 24.01.2024 tarihinde; Sermaye Piyasası Kurulu’nun Borçlanma Araçları Tebliği (VII-128.8) hükümlerine uygun olarak; Şirketimizin, 1.000.000.000 TL (bir milyar Türk Lirası) tutarı aşmayacak şekilde 5 (beş) yıl vadeye kadar çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, bir veya birden çok seferde, borçlanma aracı ihracına yönelik alınan karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu’na gerekli izin başvurusu 1 Şubat 2024 tarihinde yapılmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu’nun 15.02.2023 tarihli kararıyla 1 yıllık süre için azami 1.000.000 adet pay ve azami 75.000.000 TL tutar olacak şekilde başlatılan ve 15.02.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 1 yıl uzatılan 18.03.2024 tarihinde 56.25 TL - 56.30 TL fiyat aralığından (ortalama 56,28 TL) 10.000 adet pay geri alınmış ve Şirketimizin sahip olduğu SMRTG payları toplam 480.000 adete (Şirket sermayesine oranı %0,0792) ulaşmıştır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Hülya KURT

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Prof. Dr. Mustafa Kemal YILMAZ

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Meliha SEYHAN

Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Bilgün GÜRKAN